

Tiende editie

Global Risk Management Survey

Land / Territorium

Nederland

Rischio
Rischio
Rischio
Rischio

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
Risicokwesties	3
Structuur en functie van riskmanagement	9
Betrokkenheid van riskmanagement bij M&A en desinvesteringen	13
Beheer van totale risicokosten (TCOR)	15
Captives	18
Bijlage	21
Methodologie	27

Voorwoord

Aon's Global Risk Management Survey, de tiende in zijn soort sinds 2007, is opgezet om organisaties risico-gerelateerde inzichten te bieden, zodat zij beter geïnformeerd zijn en betere beslissingen kunnen nemen om te concurreren in een steeds complexer wordende zakelijke omgeving.

De enquête wordt elke twee jaar uitgevoerd in 11 talen en verzamelde input van 2.941 respondenten uit 63 landen en regio's en 16 belangrijke sectoren, bij zowel publieke als private bedrijven van alle groottes.

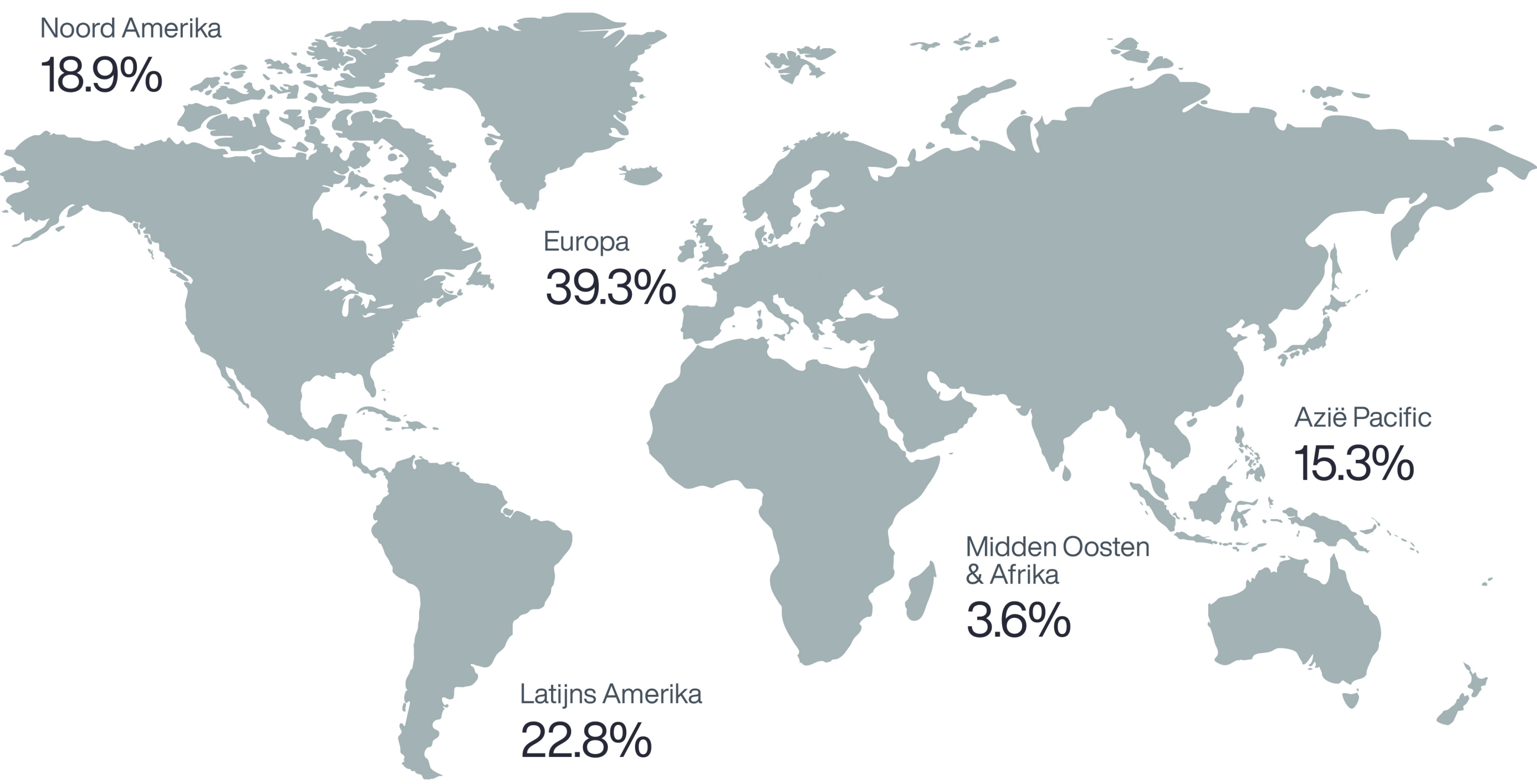
De resultaten van het onderzoek benadrukken dat bedrijven worden geconfronteerd met een nieuw tijdperk van disruptie, waarin technologische, geopolitieke, klimaat- en personeelsrisico's meer dan ooit met elkaar verbonden zijn. Dit heeft geleid tot een complexere bedrijfsomgeving. Om te kunnen floreren, moeten organisaties gebruikmaken van data en analyses voor tijdige, goed geïnformeerde besluitvorming en een risicokapitaalstrategie hanteren die zowel strategische waarde creëert als de weerbaarheid tegen risico's versterkt.

Dit rapport geeft de antwoorden van respondenten in dit land of grondgebied weer, afgezet tegen de algemene basis van respondenten. We moedigen u aan het rapport door te lezen om u te helpen begrijpen hoe uw houding ten aanzien van risico zich verhoudt tot die van uw vakgenoten en meer inzicht te krijgen in de opkomende trends.

Neem contact op met uw Aon-vertegenwoordiger als u nog vragen hebt over het rapport.

Locaties van deelnemers

Raadpleeg de bijlage voor de volledige lijst van landen en aanvullende demografische gegevens van deelnemers.





Risicokwesties

Dit gedeelte kijkt naar de huidige top tien meest kritieke risico's en de top vijf meest kritieke toekomstige risico's, zoals geselecteerd door respondenten. Er wordt tevens gekeken naar de verliezen die zijn veroorzaakt door de top tien risico's in de 12 maanden voorafgaand aan de introductie van deze enquête en biedt een overzicht van de mitigerende maatregelen die door de respectieve top tien risico's zijn gekozen.

De weergegeven resultaten laten algemene wereldwijde gegevens zien, vergeleken met de gegevens van dit land of grondgebied.

[Klik hier voor meer informatie.](#)

Top tien huidige risico's

Top tien meest kritieke risico's geselecteerd door organisaties. Raadpleeg de bijlage voor de volledige lijst van alle 60 risico's.

Wereldwijd

# ▲	Top tien wereldwijde risico's
1	Cyberaanvallen /Datarisico
2	Bedrijfsonderbreking
3	Economische vertraging/ Langzaam herstel
4	Veranderingen in wet- en regelgeving
5	Groeiende concurrentie
6	Grondstofprijrisico/ schaarste van materialen
7	Verstoring in de toeleverings- of distributieketen
8	Reputatieschade
9	Geopolitieke volatiliteit
10	Liquiditeitsrisico

Land / Territorium

# ▲	Top tien risico's voor het land/territorium
1	Cyberaanvallen /Datarisico
2	Tekort aan arbeidskrachten
3	Bedrijfsonderbreking
4	Geopolitieke volatiliteit
5	Grondstofprijrisico/ schaarste van materialen
6	Ziekteverzuim
7	Groeiende concurrentie
8	Veranderingen in wet- en regelgeving
9	Economische vertraging/ Langzaam herstel
10	Verstoring in de toeleverings- of distributieketen

Top vijf toekomstige risico's

Top vijf risico's voor organisaties in de komende drie jaar

Wereldwijd

# ▼	Top vijf wereldwijde risico's
5	Geopolitieke volatiliteit
4	Grondstofprijrisico/ schaarste van materialen
3	Groeiende concurrentie
2	Economische vertraging/ Langzaam herstel
1	Cyberaanvallen /Datarisico

Land / Territorium

# ▲	Top vijf risico's voor het land/territorium
1	Cyberaanvallen /Datarisico
2	Tekort aan arbeidskrachten
3	Ziekteverzuim
4	Geopolitieke volatiliteit
5	Groeiende concurrentie

Geleden verliezen vanuit de top tien van risico's

Percentage respondenten van wie de organisatie een verlies heeft geleden vanwege een specifiek risico.

Wereldwijd

# ▲	Top tien wereldwijde risico's	%
1	Cyberaanvallen /Datarisico	13.9 %
2	Bedrijfsonderbreking	30.7 %
3	Economische vertraging/ Langzaam herstel	53.7 %
4	Veranderingen in wet- en regelgeving	29.3 %
5	Groeiende concurrentie	42.8 %
6	Grondstofprijstrisico/ schaarste van materialen	47.3 %
7	Verstoring in de toeleverings- of distributieketen	27.7 %
8	Reputatieschade	9.0 %
9	Geopolitieke volatiliteit	36.6 %
10	Liquiditeitsrisico	28.8 %

Land / Territorium

# ▲	Top tien risico's voor het land/territorium	%
1	Cyberaanvallen /Datarisico	6.7%
2	Tekort aan arbeidskrachten	57.1%
3	Bedrijfsonderbreking	39.3%
4	Geopolitieke volatiliteit	45.0%
5	Grondstofprijstrisico/ schaarste van materialen	25.0%
6	Ziekteverzuim	88.9%
7	Groeiende concurrentie	60.0%
8	Veranderingen in wet- en regelgeving	31.8%
9	Economische vertraging/ Langzaam herstel	66.7%
10	Verstoring in de toeleverings- of distributieketen	15.0%

Hoe organisaties de belangrijkste risico's beperken

Percentage respondenten met een plan of vastgestelde maatregelen voor de belangrijkste risico's.

Wereldwijd

# ▲	Top tien wereldwijde risico's	%
1	Cyberaanvallen /Datarisico	89.2 %
2	Bedrijfsonderbreking	76.8 %
3	Economische vertraging/ Langzaam herstel	37.4 %
4	Veranderingen in wet- en regelgeving	47.7 %
5	Groeiende concurrentie	43.9 %
6	Grondstofprijrisico/ schaarste van materialen	59.6 %
7	Verstoring in de toeleverings- of distributieketen	60.7 %
8	Reputatieschade	53.2 %
9	Geopolitieke volatiliteit	33.4 %
10	Liquiditeitsrisico	80.9 %

Land / Territorium

# ▲	Top tien risico's voor het land/territorium	%
1	Cyberaanvallen /Datarisico	91.1%
2	Tekort aan arbeidskrachten	48.9%
3	Bedrijfsonderbreking	87.9%
4	Geopolitieke volatiliteit	31.0%
5	Grondstofprijrisico/ schaarste van materialen	61.3%
6	Ziekteverzuim	84.6%
7	Groeiende concurrentie	48.3%
8	Veranderingen in wet- en regelgeving	36.7%
9	Economische vertraging/ Langzaam herstel	24.0%
10	Verstoring in de toeleverings- of distributieketen	46.7%

Soorten geïmplementeerde mitigerende maatregelen voor wereldwijde risico's

Risico's	Anders	Geëvalueerde oplossingen voor risicofinanciering/overdracht	Gekwantificeerd risico	Onderzocht risico	Ontwikkeld risico management plan	Ontwikkelde continuïteitsplannen
Cyberaanvallen /Datarisico	1.4 %	15.9 %	12.9 %	23.9 %	23.7 %	22.2 %
Bedrijfsonderbreking	1.5 %	16.2 %	14.5 %	23.2 %	20.4 %	24.4 %
Economische vertraging/ Langzaam herstel	3.1 %	9.7 %	14.6 %	29.8 %	23.9 %	19.0 %
Veranderingen in wet- en regelgeving	4.2 %	7.7 %	12.0 %	35.0 %	25.7 %	15.4 %
Groeiende concurrentie	4.9 %	7.1 %	14.6 %	32.8 %	23.9 %	16.8 %
Grondstofprijrisico/ schaarste van materialen	3.2 %	13.7 %	16.8 %	26.9 %	20.4 %	19.0 %
Verstoring in de toeleverings- of distributieketen	2.9 %	10.7 %	12.4 %	27.1 %	23.6 %	23.3 %
Reputatieschade	3.6 %	8.9 %	12.2 %	30.6 %	25.1 %	19.6 %
Geopolitieke volatiliteit	3.8 %	10.1 %	11.9 %	34.1 %	23.2 %	16.9 %
Liquiditeitsrisico	2.1 %	17.7 %	14.8 %	25.3 %	22.8 %	17.2 %

Soorten geïmplementeerde mitigerende maatregelen voor risico's in het land/territorium

Risico's	Anders	Geëvalueerde oplossingen voor risicofinanciering/overdracht	Gekwantificeerd risico	Onderzocht risico	Ontwikkeld risico management plan	Ontwikkelde continuïteitsplannen
Cyberaanvallen /Datarisico	0.0 %	17.0 %	9.8 %	25.0 %	24.1 %	24.1 %
Tekort aan arbeidskrachten	4.7 %	7.0 %	11.6 %	25.6 %	23.3 %	27.9 %
Bedrijfsonderbreking	1.8 %	14.0 %	7.0 %	26.3 %	22.8 %	28.1 %
Geopolitieke volatiliteit	8.3 %	0.0 %	16.7 %	33.3 %	33.3 %	8.3 %
Grondstofprijrisico/ schaarste van materialen	3.4 %	10.3 %	10.3 %	37.9 %	20.7 %	17.2 %
Ziekteverzuim	5.1 %	5.1 %	20.5 %	30.8 %	23.1 %	15.4 %
Groeiende concurrentie	0.0 %	0.0 %	5.6 %	50.0 %	22.2 %	22.2 %
Veranderingen in wet- en regelgeving	0.0 %	0.0 %	7.1 %	50.0 %	35.7 %	7.1 %
Economische vertraging/ Langzaam herstel	0.0 %	0.0 %	0.0 %	20.0 %	40.0 %	40.0 %
Verstoring in de toeleverings- of distributieketen	6.7 %	0.0 %	0.0 %	33.3 %	33.3 %	26.7 %



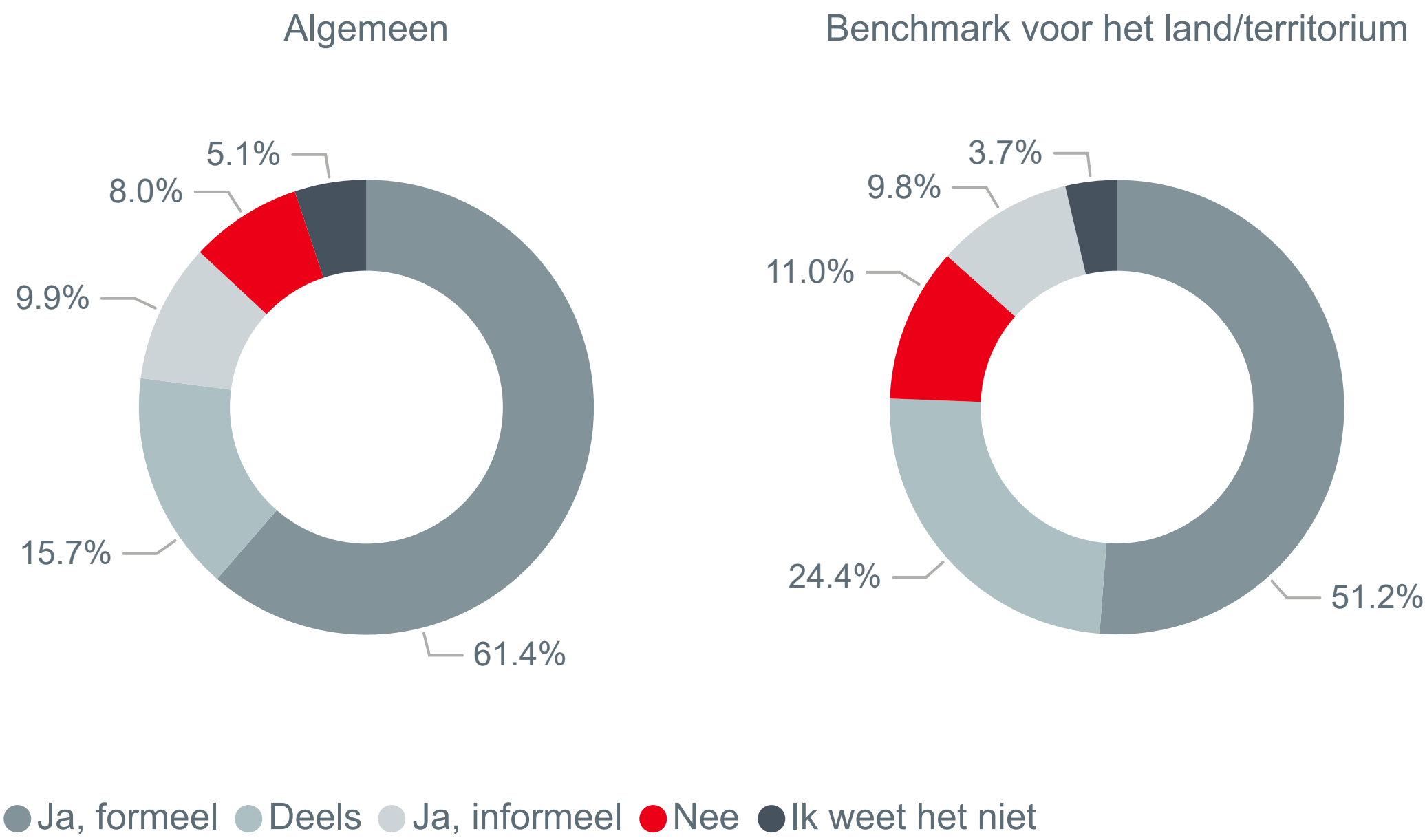
Structuur en functie van riskmanagement

In dit onderdeel wordt gekeken naar de structuur en het functioneren van afdelingen voor risicobeheer. Inclusief methodieken die zijn gebruikt voor risico-identificatie en het evalueren van de doeltreffendheid van programma's voor risicobeheer binnen organisaties.

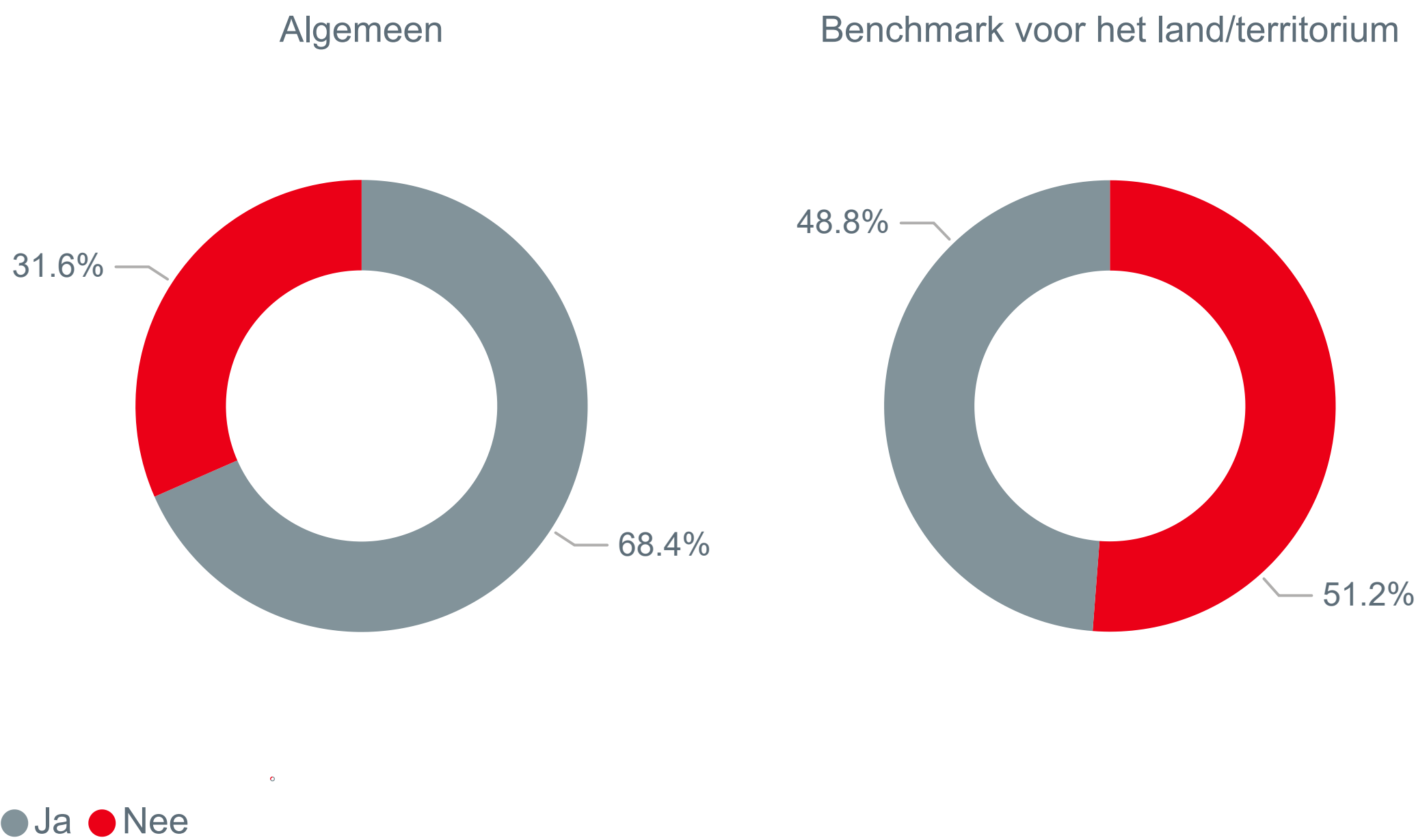
De weergegeven resultaten laten algemene wereldwijde gegevens zien, vergeleken met de gegevens van dit land of grondgebied.

[Klik hier voor meer informatie.](#)

Beleidsregels voor risicotoezicht en beheer zijn geïmplementeerd en vastgesteld door een raad van bestuur of een bestuurscomité

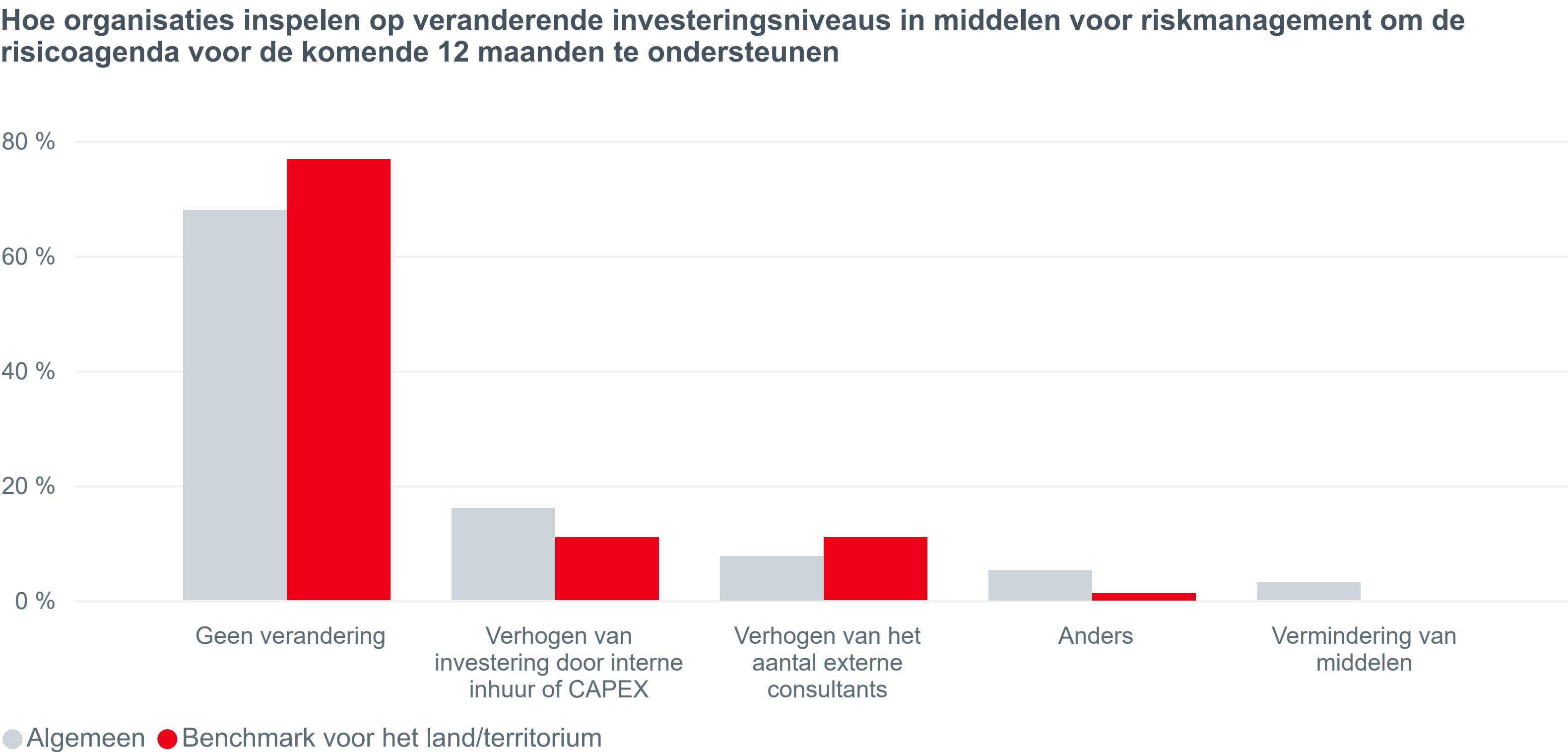


Organisaties met een formele afdeling riskmanagement en verzekeringen



Methoden om grote risico's te identificeren

Methoden	Algemeen ▼	Benchmark voor het land/territorium
Oordeel en expertise van het senior management	55.7 %	52.4%
Risico-informatie uit interne auditprocessen	52.0 %	57.3%
Risicoanalyse door directie en/of management	51.6 %	61.0%
Gestructureerd proces voor risico-identificatie (organisatiebreed)	46.9 %	45.1%
Risicodiscussie door directie en/of management (Jaarplan)	40.8 %	50.0%
Externe rapporten	39.2 %	35.4%
Risico-informatie uit compliance processen	39.2 %	42.7%
Brancherapporten	37.7 %	32.9%
Risicodiscussie door directie en/of management (Anders)	35.1 %	35.4%
Risico-informatie uit rapportageprocessen	15.6 %	32.9%
Geen formeel proces	6.6 %	3.7%



Hoe meten organisaties de doeltreffendheid van programma's voor riskmanagement?

Methoden	Algemeen	Benchmark voor het land/territorium
Evalueren van overwegingen rondom risicomanagement bij het nemen van beslissingen over investeringen / strategie	45.2 %	43.9%
Vergelijken van risicogebeurtenissen uit het verleden met de doeltreffendheid van het risicobeheer	44.8 %	37.8%
Bijhouden van de betrokkenheid van risicomanagement binnen het bedrijf bij	31.4 %	30.5%
Vergelijken van de resultaten van veiligheid en schadebeperking (bijvoorbeeld de snelheid van re-integratie na verzuim)	24.3 %	18.3%
Wordt niet gemeten	22.9 %	36.6%
Verlagen van de totale risicokosten (TCOR)	17.6 %	8.5%
Identificeren van financiële voordelen van een captive voor het bedrijf (bijv. gegenereerde inkomsten)	16.1 %	14.6%
Anders	4.7 %	1.2%



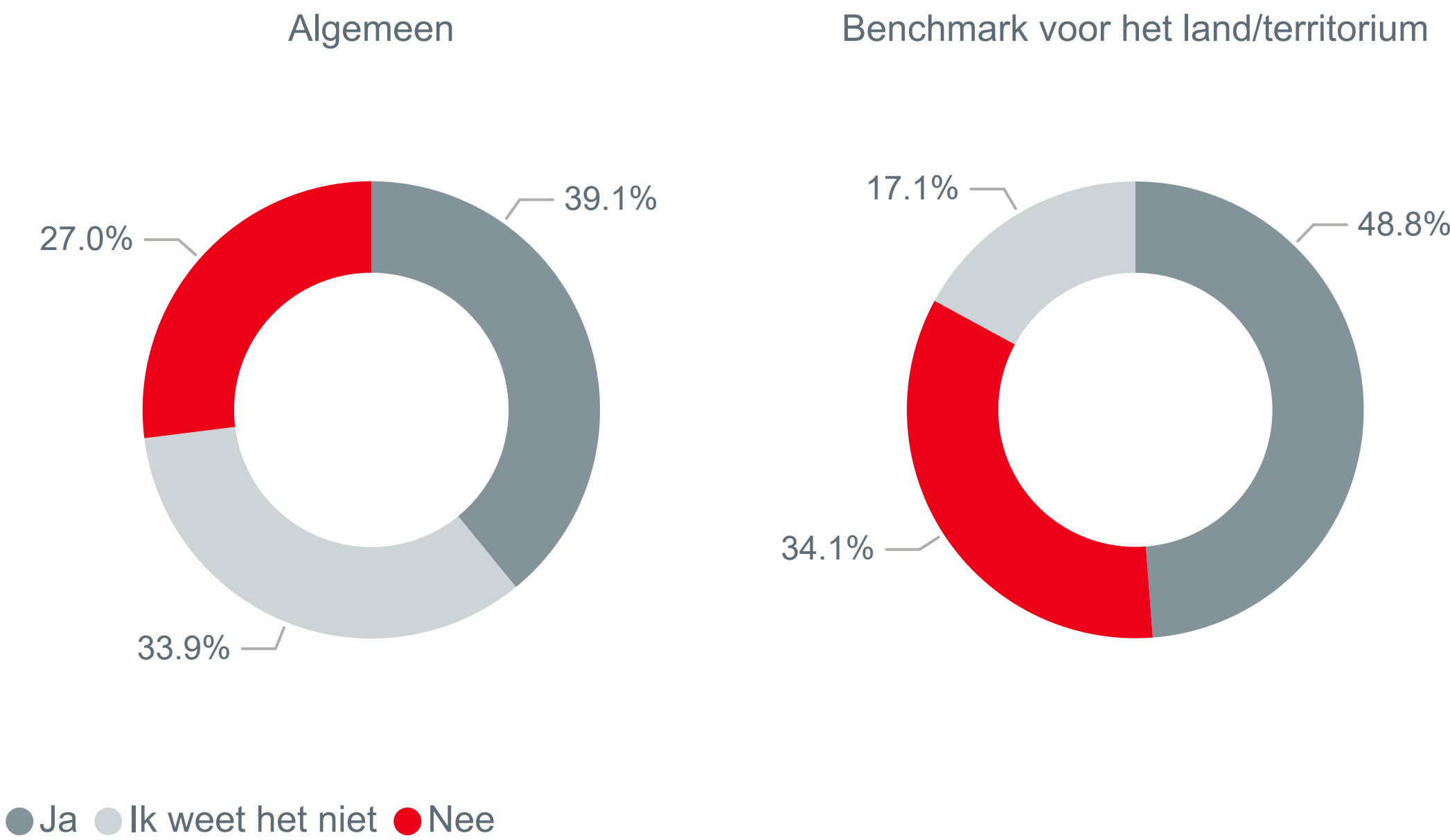
Betrokkenheid van riskmanagement bij M&A en desinvesteringen

Dit gedeelte kijkt naar het volledige proces van riskmanagement gedurende M&A- en desinvesteringsprocessen.

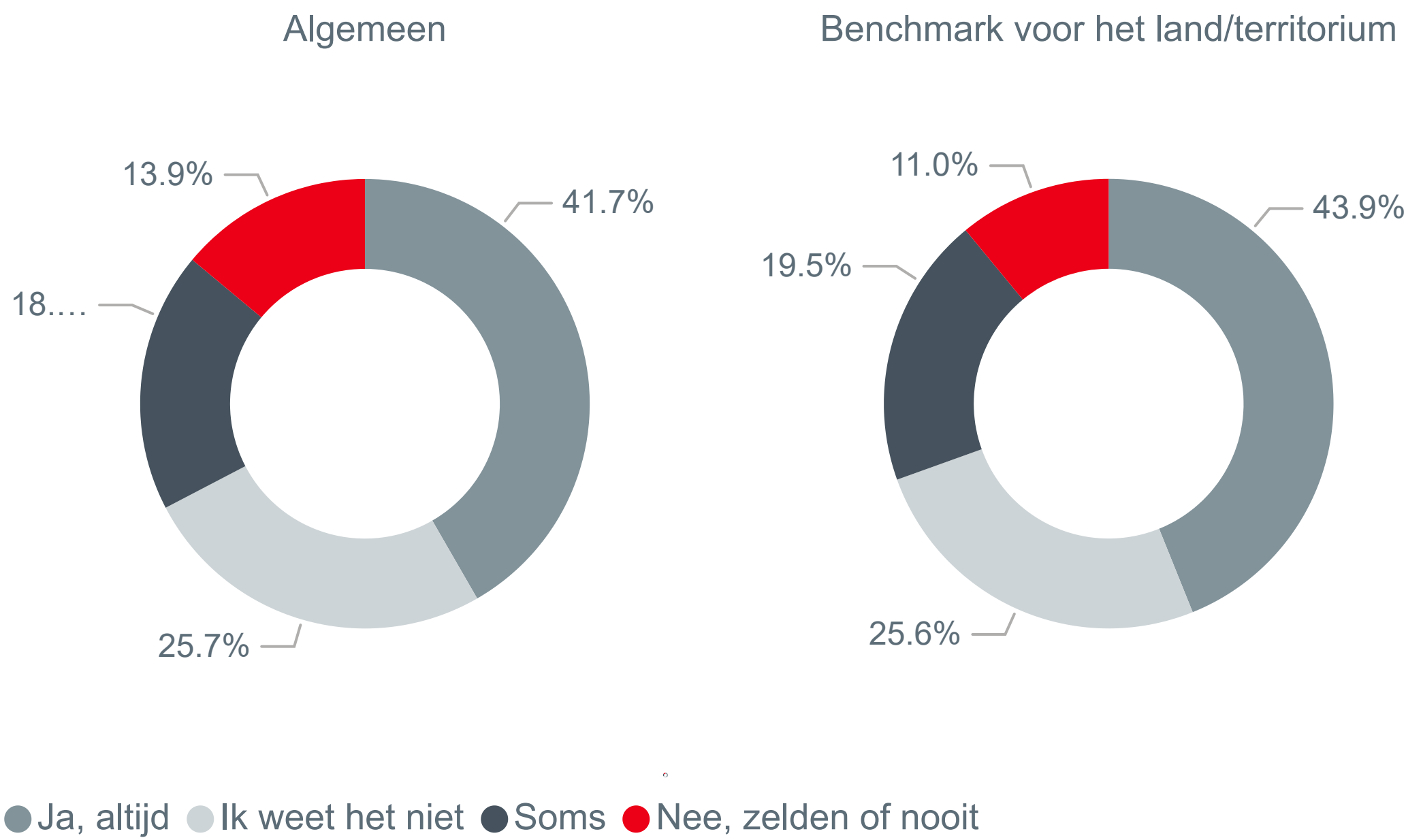
De weergegeven resultaten laten algemene wereldwijde gegevens zien, vergeleken met de gegevens van dit land of grondgebied.

[Klik hier voor meer informatie.](#)

Organisaties die van plan zijn om in de komende 12 maanden activa te verwerven of af te stoten



Organisaties die de meest kritieke en opkomende risico's beoordelen gedurende M&A en desinvesteringen



Risico
Risico
Risico

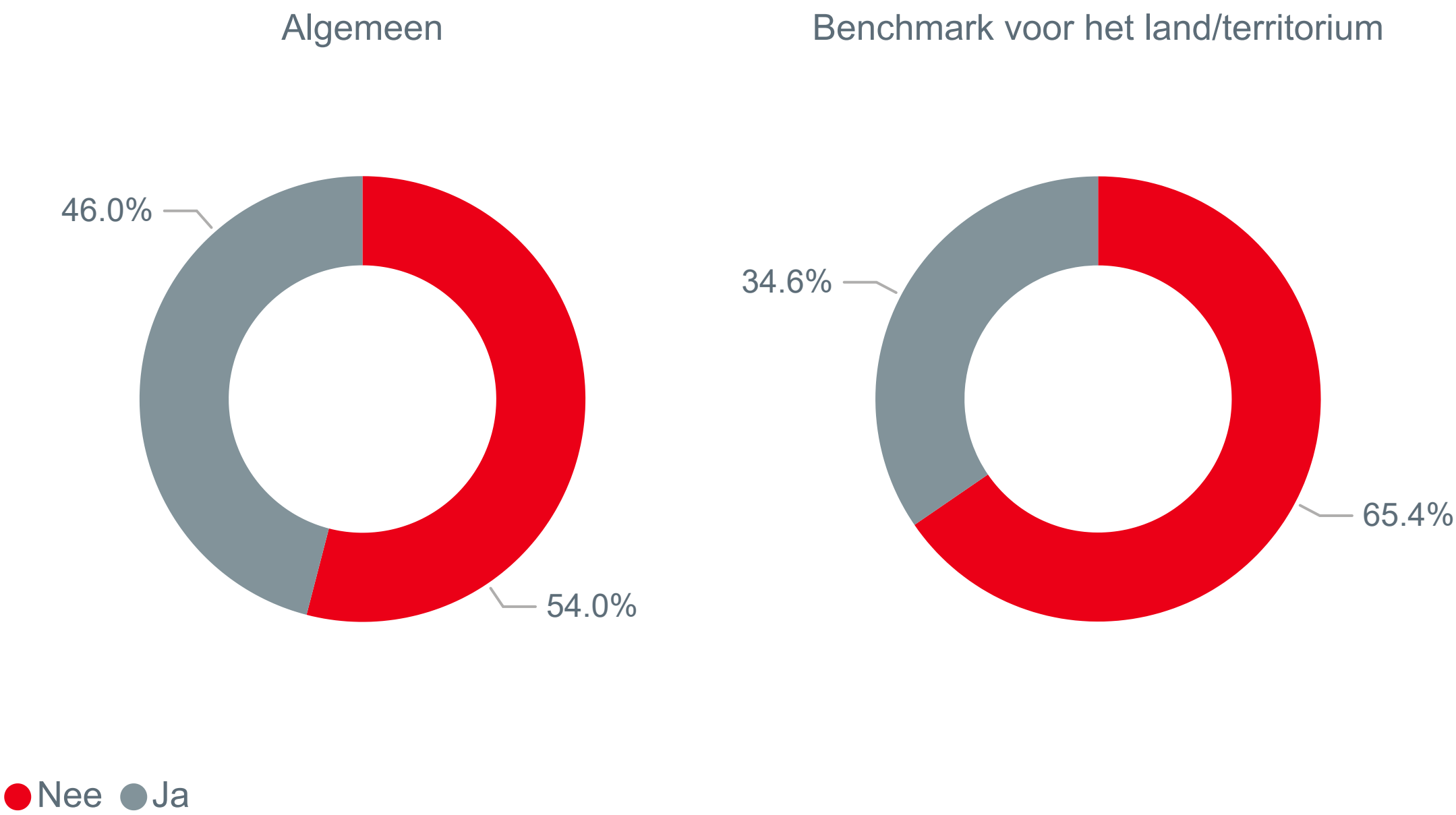
Beheer van totale risicokosten (TCOR)

Dit gedeelte kijkt naar het beheer van verzekerbare risico's binnen organisaties in het algemeen, hoe het verzekerbare risico wordt gemeten en of de bijbehorende kosten toenemen of afnemen.

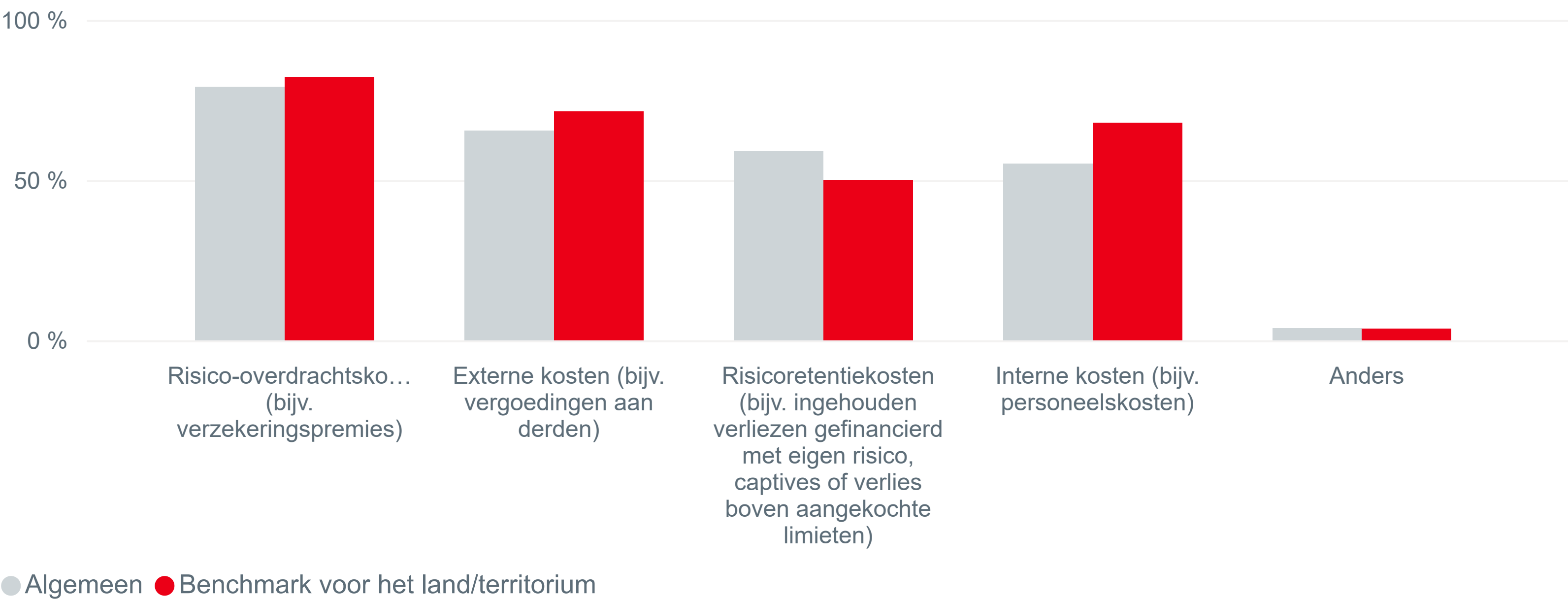
De weergegeven resultaten laten algemene wereldwijde gegevens zien, vergeleken met de gegevens van dit land of grondgebied.

[Klik hier voor meer informatie.](#)

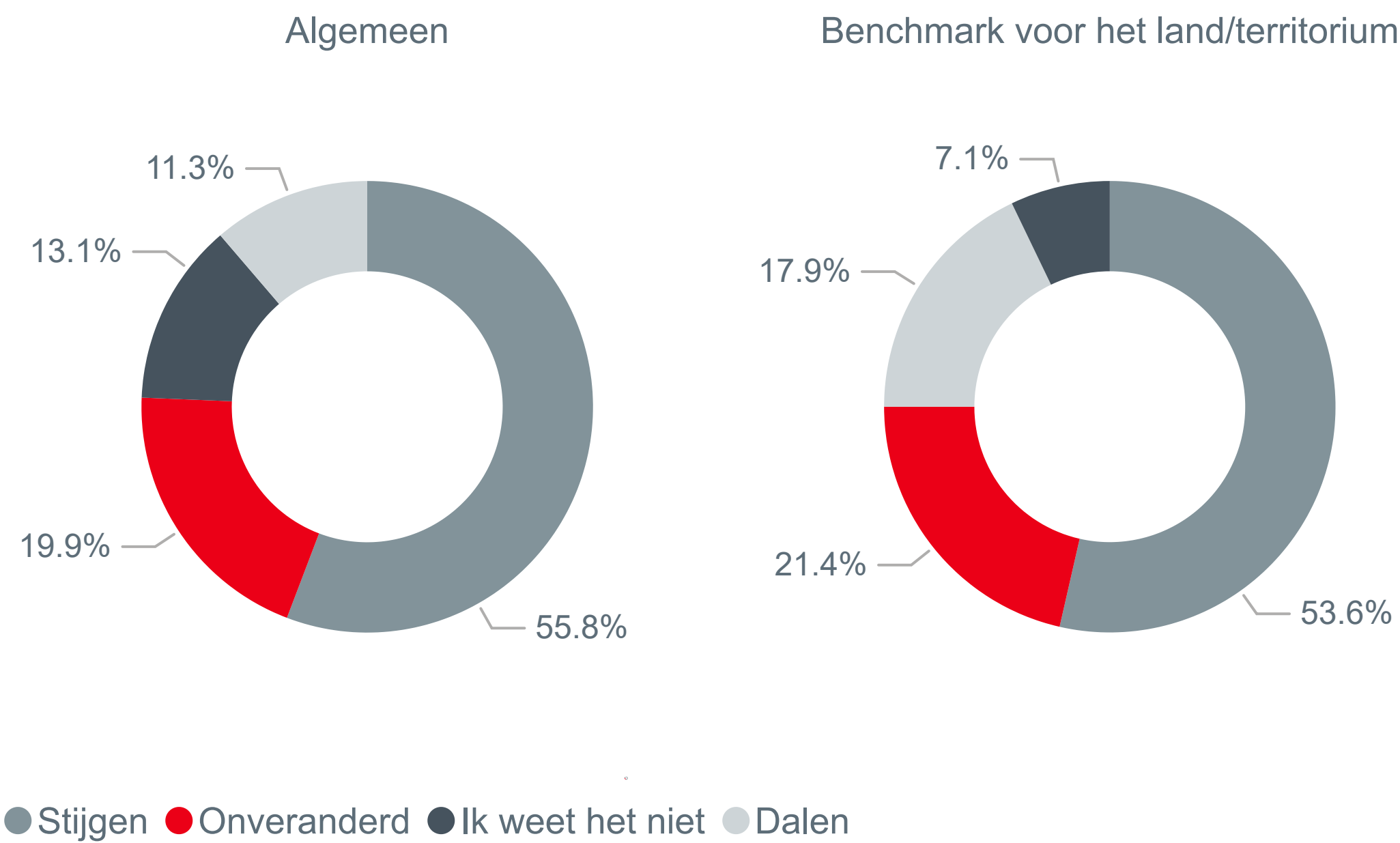
Organisaties die de totale kosten van verzekerbare risico's meten



Factoren voor totale kosten van verzekerbare risico's die door organisaties worden gemeten



Hoe de totale kosten van verzekerbare risico's voor organisaties veranderen



Hoe organisaties hun verzekeringsprogramma's evalueren om ervoor te zorgen dat ze de potentiële waarde maximaliseren

Methoden	Algemeen	Benchmark voor het land/territorium
Advies van verzekeringsmakelaar	81.1 %	79.0%
Oordeel en expertise van senior management	47.6 %	53.1%
Vergelijking van het huidige programma met het vorige programma	45.7 %	24.7%
Benchmarking binnen sector	43.9 %	35.8%
Advies van verzekeraar	29.0 %	25.9%
Kwantitatieve analysetools om scenario's en programma-opties te testen en te modelleren	19.3 %	11.1%
Evalueert niet	4.2 %	3.7%
Anders	3.7 %	4.9%

Risico
Risico
Risico

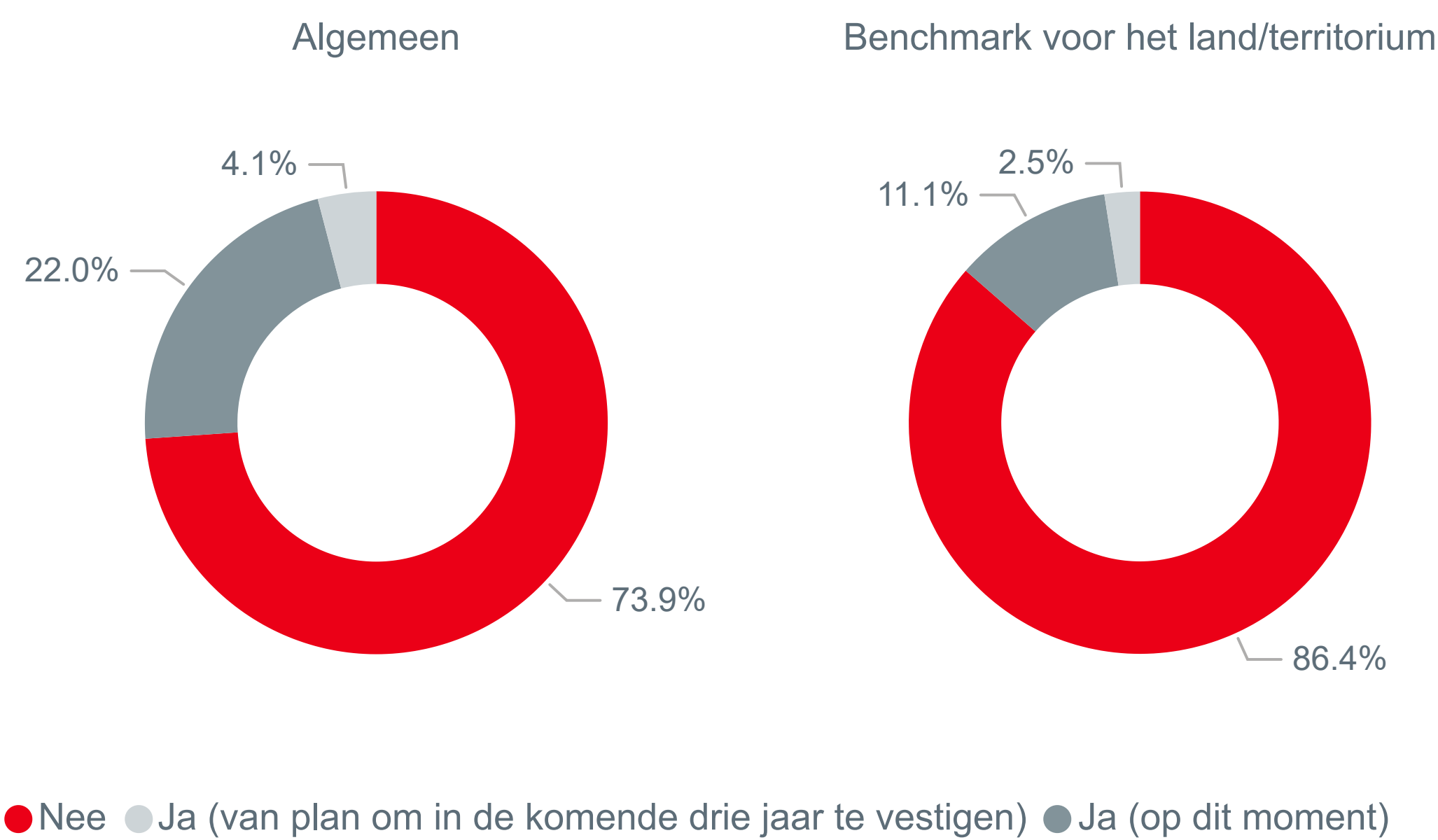
Captives

Dit gedeelte geeft het gebruik van en de reden voor captives of cellen binnen een beschermd celbedrijf (PCC) weer, evenals de risico's die momenteel worden verzekerd en de risico's waarvoor het plan bestaat om deze in de komende drie jaar binnen deze structuren te verzekeren.

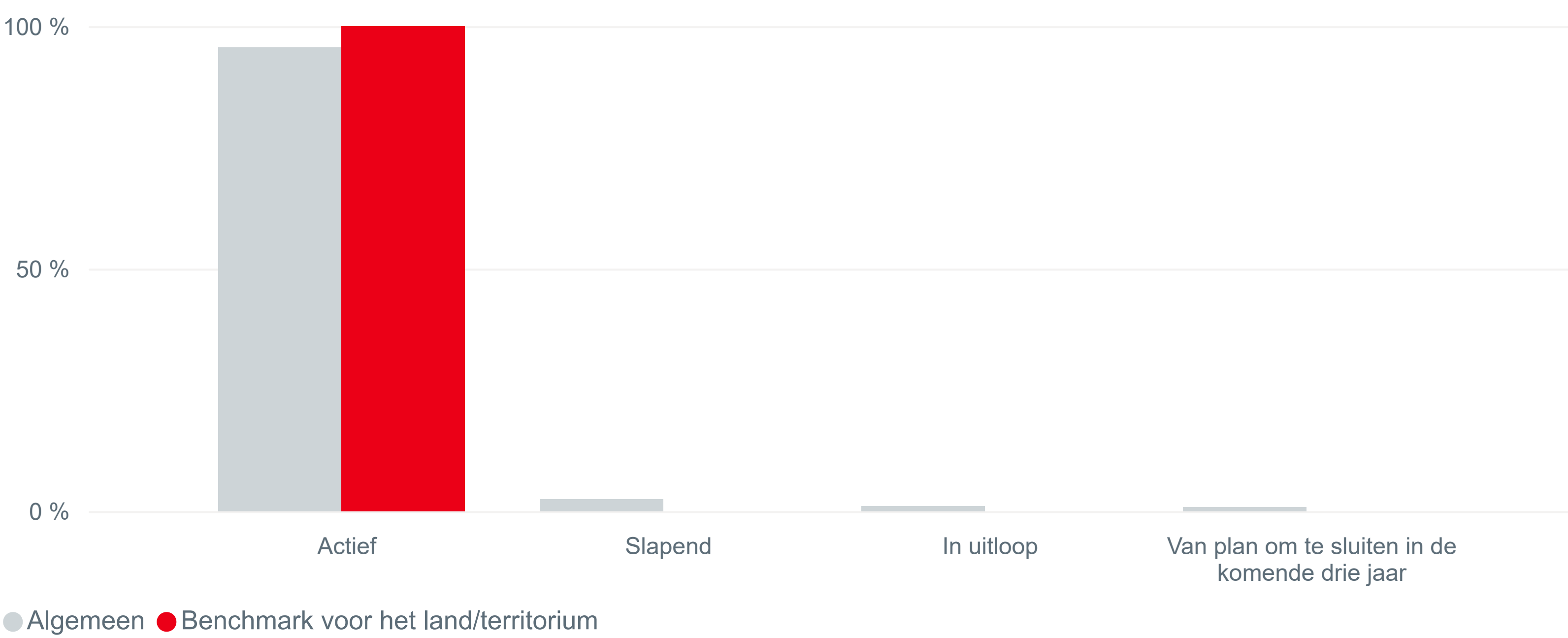
De weergegeven resultaten laten algemene wereldwijde gegevens zien, vergeleken met de gegevens van dit land of grondgebied.

[Klik hier voor meer informatie.](#)

Organisaties die een captive-verzekeringsmaatschappij of cel in een beschermend celbedrijf oprichten of van plan zijn dit te doen



Status van huidige captives of cellen in beschermende celbedrijven



Risico's die momenteel worden verzekerd of waarvoor het plan bestaat om deze te verzekeren via een captives of cel in een beschermd celbedrijf

Risico's	Algemeen	Benchmark voor het land/territorium
Materiële schade / brand (Eigendomsschade/ bedrijfsonderbreking)	56.1 %	100.0%
Algemene wettelijke aansprakelijkheid	48.5 %	62.5%
Aansprakelijkheid voor motorrijtuigen	32.5 %	12.5%
Werkgeversaansprakelijkheid	30.8 %	37.5%
Gezondheid / medisch	26.2 %	12.5%
Productaansprakelijkheid	25.7 %	25.0%
Aansprakelijkheid van bestuurders	24.7 %	25.0%
Cyberaansprakelijkheid / netwerkaansprakelijkheid	23.6 %	0.0%
Marine	23.6 %	12.5%
Catastrofe	23.0 %	25.0%
Beroepsaansprakelijkheid	22.8 %	12.5%
Leven	16.2 %	12.5%
Misdaad / (on)trouw	15.6 %	25.0%
Personeelsregelingen (exclusief gezondheid / medisch en leven)	15.6 %	37.5%
Employment Practices Liability	15.0 %	25.0%
Milieuvervuiling	15.0 %	12.5%
Terrorisme	13.3 %	12.5%
Krediet / handelsrisico's	12.4 %	12.5%
Anders	11.6 %	0.0%
Terugroepacties (Product Recall)	10.8 %	0.0%
Garantie	8.6 %	0.0%
Door de eigenaar gecontroleerd verzekeringsprogramma	7.0 %	25.0%
Door een contractant gecontroleerd verzekeringsprogramma	5.7 %	0.0%
Financiële producten	5.7 %	12.5%
Luchtvaart	5.1 %	0.0%
Schade door bedrijfsvoering derden	4.4 %	25.0%
Verzekering voor onderaannemers	3.6 %	0.0%



Bijlage

Krijg meer informatie over de methodologie voor deze enquête en de demografische gegevens van de deelnemers.

Alle risico's gerangschikt

Risico's	Algemeen▲
Cyberaanvallen /Datarisico	1
Bedrijfsonderbreking	2
Economische vertraging/ Langzaam herstel	3
Veranderingen in wet- en regelgeving	4
Groeiende concurrentie	5
Grondstofprijrisico/ schaarste van materialen	6
Verstoring in de toeleverings- of distributieketen	7
Reputatieschade	8
Geopolitieke volatiliteit	9
Liquiditeitsrisico	10
Er niet in slagen toptalent aan te trekken of te behouden	11
Politiek risico	12
Weer/Natuurrampen	13
Fysieke schade aan eigendommen	14
Tekort aan arbeidskrachten	15
Klimaatverandering	16
Er niet in slagen om te innoveren/aan klantverwachtingen te voldoen	17
Technische storing/ systeemstoring	18
Snel veranderende markttrends	19
Leveranciersrisico's / risico van derden	20
Schommelingen in de wisselkoers	21
Milieurisico	22
Beschikbaarheid van kapitaal	23
Mislukken van een groot project	24
Werkgerelateerde verwondingen	25
Productaansprakelijkheid/ recall	26
Renteschommelingen	27
Kredietrisico	28
Kunstmatige intelligentie (AI)	29
Concentratierisico (Product, Mensen, Geografie/locatie, Etc.)	30

Risico's	Algemeen▲
Aansprakelijkheid van derden	31
Milieu- en Maatschappelijk Bestuur (ESG)/Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)	32
Privacyregelgeving (inclusief AVG) Regelgeving/Niet voldoen aan regelgeving	33
Volatiliteit van goederenprijzen	34
Verouderde technische infrastructuur	35
Vergrijzing van de beroepsbevolking en gerelateerde gezondheidsproblemen	36
Disruptieve Technologieën	37
Fusie/ overname/ herstructurering	38
Ziekteverzuim	39
Ontoereikende planning van opvolging kritische functies	40
Pandemie/ gezondheidscrisis	41
Er niet in slagen om een communicatiestrategie te implementeren	42
Persoonlijke aansprakelijkheid (directie en bestuur)	43
Integriteit / onethisch gedrag	44
Stijgende zorgkosten	45
Intellectueel eigendom	46
Globalisering/ Opkomende markten	47
Diefstal	48
Fraude of verduistering	49
Uitbesteding	50
Terrorisme	51
Volatiliteit van de aandelenkoers	52
Intimidatie/ Discriminatie (gerelateerd aan werknemers)	53
Pensioenrisico's	54
Staatsschuld	55
Afpersing	56
Ontvoering & losgeld	57
Loonkloof tussen mannen en vrouwen	58
Impact van Blockchain-technologie	59
Impact van Brexit	60

Deelnemers per land/territorium

Land / Territorium	Algemeen ▼
Verenigde Staten	15.8 %
Groot-Brittannië	6.0 %
Brazilië	5.3 %
Colombia	4.4 %
Italië	4.3 %
Portugal	4.0 %
Spanje	3.9 %
Australië	3.8 %
Nederland	3.6 %
Canada	3.1 %
Japan	2.9 %
Polen	2.8 %
Duitsland	2.4 %
Argentinië	2.3 %
Ecuador	2.2 %
India	1.9 %
Mexico	1.8 %
Zweden	1.7 %
Chili	1.6 %
Uruguay	1.6 %
Puerto Rico	1.6 %
Peru	1.5 %
Denemarken	1.4 %
Oostenrijk	1.4 %
Ierland	1.3 %
Zuid-Korea (ROK)	1.3 %
Finland	1.2 %
België	1.2 %
Frankrijk	1.2 %
Singapore	1.2 %
Zuid-Afrika	1.2 %
Zwitserland	1.2 %

Land / Territorium	Algemeen ▼
Vietnam	1.1 %
Turkije	1.0 %
Noorwegen	0.9 %
Filippijnen	0.8 %
Verenigde Arabische Emiraten	0.8 %
Maleisië	0.7 %
Griekenland	0.5 %
Nieuw-Zeeland	0.4 %
Thailand	0.4 %
Hong Kong	0.3 %
Indonesië	0.2 %
Oman	0.2 %
Qatar	0.2 %
Bahrein	0.2 %
Luxemburg	0.2 %
Bermuda	0.1 %
Hongarije	0.1 %
Liechtenstein	0.1 %
Papoea-Nieuw-Guinea	0.1 %
Tsjechië	0.1 %
Bolivia	0.0 %
Estland	0.0 %
Guatemala	0.0 %
Kaaimaneilanden	0.0 %
Kanaaleilanden	0.0 %
Kenia	0.0 %
Panama	0.0 %
Roemenië	0.0 %
Slovenië	0.0 %
Slowakije	0.0 %
Taiwan	0.0 %

Deelnemers per bedrijfssector

Primaire bedrijfssector	Algemeen ▼
Industrie en productie	19.1 %
Levensmiddelen, landbouwindustrie en drankindustrie	10.6 %
Bouw en vastgoed	10.0 %
Natuurlijke bronnen	8.6 %
Transport en logistiek	7.4 %
Financiële instellingen	6.1 %
Anders	6.0 %
Detailhandel en consumptiegoederen	5.5 %
Technologie, media en communicatie	4.4 %
Zakelijke dienstverlening	4.2 %
Zorgaanbieders en dienstverlening	4.0 %
Life Sciences	3.8 %
Publieke Sector	3.7 %
Verzekeringen	3.7 %
Horeca, reizen en vrije tijd	1.9 %
Financiële sponsors	0.6 %
Sport en amusement	0.6 %

Deelnemers per bedrijfstype

Soort bedrijf	Algemeen ▼
Privaat	67.7 %
Publiek	21.3 %
Non-profit	4.5 %
Anders	3.4 %
Staatsbedrijf	2.1 %
Overheid	1.2 %

Deelnemers per bedrijfsgebied

Bedrijfsgebied	Algemeen ▼
Risico	79.4%
C-Suite	38.1%
Financiën	29.5%
Anders	15.3%
HR	3.8%

Deelnemers per aantal werknemers

Omvang van de organisatie	Algemeen ▼
500 - 2,499	23.9 %
1 - 249	23.4 %
5,000 - 14,999	13.4 %
2,500 - 4,999	11.9 %
250 - 499	11.5 %
15,000 - 49,999	9.7 %
> 49,999	6.1 %
Ik weet het niet	0.2 %

Deelnemers per omzet

Omzet	Algemeen ▼
USD 100 miljoen - USD 500 miljoen	21.8 %
< USD 50 miljoen	16.6 %
USD 1 miljard - USD 5 miljard	16.5 %
> USD 5 miljard	15.1 %
USD 50 miljoen - USD 100 miljoen	10.3 %
USD 500 miljoen - USD 1 miljard	10.0 %
Is vertrouwelijke informatie	9.8 %

Methodologie

Aon's tiende Global Risk Management Survey, een tweejaarlijks webgebaseerd onderzoeksrapport, werd uitgevoerd tussen april en juni 2025 in 11 talen.

Het onderzoek verzamelde antwoorden van 2.941 besluitvormers, waaronder c-level leiders, risicomangers en treasurers uit 16 sectorclusters. Dit omvatte kleine, middelgrote en grote bedrijven in 63 landen en regio's wereldwijd. De respondenten beantwoordden vragen over hun benadering van risicomanagement en verzekeringen, evenals over bredere zakelijke besluitvorming.

Het centrum voor innovatie en analyse van Aon heeft de antwoorden vervolgens getabelleerd.

De percentages voor sommige antwoorden komen mogelijk niet uit op 100 procent door afrondingen of omdat respondenten meer dan één antwoord konden selecteren.

Alle omzetbedragen worden weergegeven in Amerikaanse dollars.

Over Aon

Aon plc (NYSE: AON) bestaat om beslissingen ten goede vorm te geven, om de levens van mensen over de hele wereld te beschermen en te verrijken. Onze collega's voorzien onze klanten in meer dan 120 landen en onafhankelijke staten van advies en oplossingen die hen de duidelijkheid en het vertrouwen geven om betere beslissingen te nemen om hun bedrijf te beschermen en te laten groeien. .

Volg Aon op [LinkedIn](#), [X](#), [Facebook](#) en [Instagram](#). Blijf op de hoogte met een bezoek aan de [Aon Newsroom](#) en schrijf u [hier](#) in voor nieuwsmeldingen.

Ondanks alle zorg die besteed is aan de productie van dit document kan Aon de nauwkeurigheid, adequaatheid, volledigheid of geschiktheid voor enig doel van het document of enig deel van het document niet garanderen, en geen aansprakelijkheid aanvaarden voor verliezen die op enige manier worden geleden door personen die mogelijk op deze informatie vertrouwen. De ontvangers zijn verantwoordelijk voor het gebruik van dit document. Dit document is samengesteld met behulp van informatie die tot het moment van publicatie bij ons beschikbaar was en is onderworpen aan de voorbehouden die in het document worden vermeld.

© Aon plc 2025. Alle rechten voorbehouden.

**Lees meer op
[Aon.nl/GRMS](https://aon.nl/GRMS)**

Risico
Risico
Risico
Risico

Tenth Edition

Global Risk Management Survey

Country/Territory

Netherlands

Risk
Risk
Risk



Table of Contents

Introduction	2
Risk Issues	3
Risk Management Structure and Function	9
Risk Management Involvement in M&A and Divestitures	13
Management of Total Cost of Risk (TCOR)	15
Captives	18
Appendix	21
Methodology	27

Introduction

Aon's Global Risk Management Survey, the tenth of its kind since 2007, is designed to offer organizations risk-related insights, helping them be better informed so they can make better decisions to compete in an increasingly complex business environment.

Conducted every two years in 11 languages, the survey gathered input from 2,941 respondents in 63 countries and territories and 16 key industries, at public and private companies of all sizes.

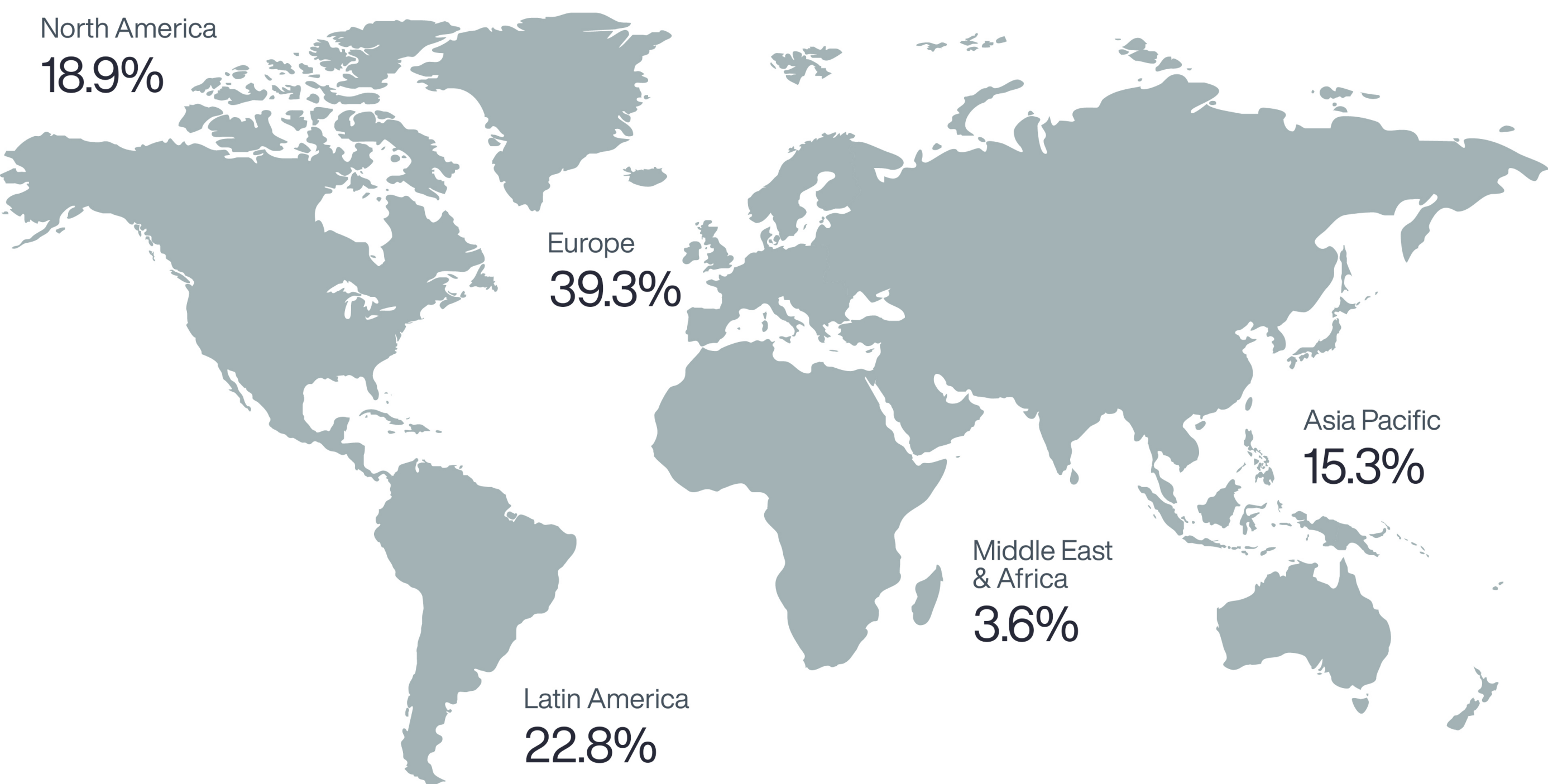
The survey results highlight that companies are faced with a new era of disruption, where technological, geopolitical, weather, and workforce risks are more interconnected than ever. This has created a more complex operating environment. To thrive, organizations must leverage data and analytics for timely, informed decision-making and adopt a risk capital strategy that both drives strategic value and strengthens risk resilience.

This report shows answers from respondents in this country or territory benchmarked against the overall respondent base. We encourage you to review the report to help you see how your attitude towards risk compares to your peers, so you can be better prepared to respond to upcoming trends.

Please contact your Aon representative if you have any questions regarding the report.

Participant Locations

For the full list of countries and additional participant demographics refer to the appendix.



Dial
Risk
Risk

Risk Issues

This section looks at the current top ten most critical risks and the top five most critical future risks as selected by respondents. It also looks at the losses caused by the top ten risks in the 12 months prior to this survey's launch and provides an overview of mitigation actions chosen for the respective top ten risks.

The displayed results show overall global data compared to the data from this country or territory.

[Click here for more information.](#)

Top Ten Current Risks

Top ten most critical risks selected by organizations. For the full list of all 60 risks, please refer to the appendix.

Global

# ▲	Global top ten risks
1	Cyber Attacks/Data Breach
2	Business Interruption
3	Economic Slowdown/Slow Recovery
4	Regulatory/Legislative Changes
5	Increasing Competition
6	Commodity Price Risk/Scarcity of Materials
7	Supply Chain or Distribution Failure
8	Damage to Reputation/Brand
9	Geopolitical Volatility
10	Cash Flow/Liquidity Risk

Country/Territory

# ▲	Country/Territory's top ten risks
1	Cyber Attacks/Data Breach
2	Workforce Shortage
3	Business Interruption
4	Geopolitical Volatility
5	Commodity Price Risk/Scarcity of Materials
6	Absenteeism
7	Increasing Competition
8	Regulatory/Legislative Changes
9	Economic Slowdown/Slow Recovery
10	Supply Chain or Distribution Failure

Top Five Future Risks

Top five risks for organizations in the next three years.

Global

# ▲	Global top five risks
1	Cyber Attacks/Data Breach
2	Economic Slowdown/Slow Recovery
3	Increasing Competition
4	Commodity Price Risk/Scarcity of Materials
5	Geopolitical Volatility

Country/Territory

# ▲	Country/Territory's top five risks
1	Cyber Attacks/Data Breach
2	Workforce Shortage
3	Absenteeism
4	Geopolitical Volatility
5	Increasing Competition

Losses Incurred from Top Ten Risks

Percentage of respondents whose organization suffered a loss due to a specific risk.

Global

# ▲	Global top ten risks	%
1	Cyber Attacks/Data Breach	13.9 %
2	Business Interruption	30.7 %
3	Economic Slowdown/Slow Recovery	53.7 %
4	Regulatory/Legislative Changes	29.3 %
5	Increasing Competition	42.8 %
6	Commodity Price Risk/Scarcity of Materials	47.3 %
7	Supply Chain or Distribution Failure	27.7 %
8	Damage to Reputation/Brand	9.0 %
9	Geopolitical Volatility	36.6 %
10	Cash Flow/Liquidity Risk	28.8 %

Country/Territory

# ▲	Country/Territory's top ten risks	%
1	Cyber Attacks/Data Breach	6.7%
2	Workforce Shortage	57.1%
3	Business Interruption	39.3%
4	Geopolitical Volatility	45.0%
5	Commodity Price Risk/Scarcity of Materials	25.0%
6	Absenteeism	88.9%
7	Increasing Competition	60.0%
8	Regulatory/Legislative Changes	31.8%
9	Economic Slowdown/Slow Recovery	66.7%
10	Supply Chain or Distribution Failure	15.0%

How Organizations Are Mitigating Top Risks

Percentage of respondents with a plan or formal review in place for top risks.

Global

# ▲	Top ten global risks	%
1	Cyber Attacks/Data Breach	89.2 %
2	Business Interruption	76.8 %
3	Economic Slowdown/Slow Recovery	37.4 %
4	Regulatory/Legislative Changes	47.7 %
5	Increasing Competition	43.9 %
6	Commodity Price Risk/Scarcity of Materials	59.6 %
7	Supply Chain or Distribution Failure	60.7 %
8	Damage to Reputation/Brand	53.2 %
9	Geopolitical Volatility	33.4 %
10	Cash Flow/Liquidity Risk	80.9 %

Country/Territory

# ▲	Top ten risks in Country/Territory	%
1	Cyber Attacks/Data Breach	91.1%
2	Workforce Shortage	48.9%
3	Business Interruption	87.9%
4	Geopolitical Volatility	31.0%
5	Commodity Price Risk/Scarcity of Materials	61.3%
6	Absenteeism	84.6%
7	Increasing Competition	48.3%
8	Regulatory/Legislative Changes	36.7%
9	Economic Slowdown/Slow Recovery	24.0%
10	Supply Chain or Distribution Failure	46.7%

Types of mitigation actions in place for global risks

Risks	Assessed risk	Developed continuity plans	Developed risk management plan	Evaluated risk finance/transfer solutions	Other	Quantified risk
Cyber Attacks/Data Breach	23.9 %	22.2 %	23.7 %	15.9 %	1.4 %	12.9 %
Business Interruption	23.2 %	24.4 %	20.4 %	16.2 %	1.5 %	14.5 %
Economic Slowdown/Slow Recovery	29.8 %	19.0 %	23.9 %	9.7 %	3.1 %	14.6 %
Regulatory/Legislative Changes	35.0 %	15.4 %	25.7 %	7.7 %	4.2 %	12.0 %
Increasing Competition	32.8 %	16.8 %	23.9 %	7.1 %	4.9 %	14.6 %
Commodity Price Risk/Scarcity of Materials	26.9 %	19.0 %	20.4 %	13.7 %	3.2 %	16.8 %
Supply Chain or Distribution Failure	27.1 %	23.3 %	23.6 %	10.7 %	2.9 %	12.4 %
Damage to Reputation/Brand	30.6 %	19.6 %	25.1 %	8.9 %	3.6 %	12.2 %
Geopolitical Volatility	34.1 %	16.9 %	23.2 %	10.1 %	3.8 %	11.9 %
Cash Flow/Liquidity Risk	25.3 %	17.2 %	22.8 %	17.7 %	2.1 %	14.8 %

Types of mitigation actions in place for risks in country/territory

Risks	Assessed risk	Developed continuity plans	Developed risk management plan	Evaluated risk finance/transfer solutions	Other	Quantified risk
Cyber Attacks/Data Breach	25.0 %	24.1 %	24.1 %	17.0 %	0.0 %	9.8 %
Workforce Shortage	25.6 %	27.9 %	23.3 %	7.0 %	4.7 %	11.6 %
Business Interruption	26.3 %	28.1 %	22.8 %	14.0 %	1.8 %	7.0 %
Geopolitical Volatility	33.3 %	8.3 %	33.3 %	0.0 %	8.3 %	16.7 %
Commodity Price Risk/Scarcity of Materials	37.9 %	17.2 %	20.7 %	10.3 %	3.4 %	10.3 %
Absenteeism	30.8 %	15.4 %	23.1 %	5.1 %	5.1 %	20.5 %
Increasing Competition	50.0 %	22.2 %	22.2 %	0.0 %	0.0 %	5.6 %
Regulatory/Legislative Changes	50.0 %	7.1 %	35.7 %	0.0 %	0.0 %	7.1 %
Economic Slowdown/Slow Recovery	20.0 %	40.0 %	40.0 %	0.0 %	0.0 %	0.0 %
Supply Chain or Distribution Failure	33.3 %	26.7 %	33.3 %	0.0 %	6.7 %	0.0 %

Dial
Risk
Risk

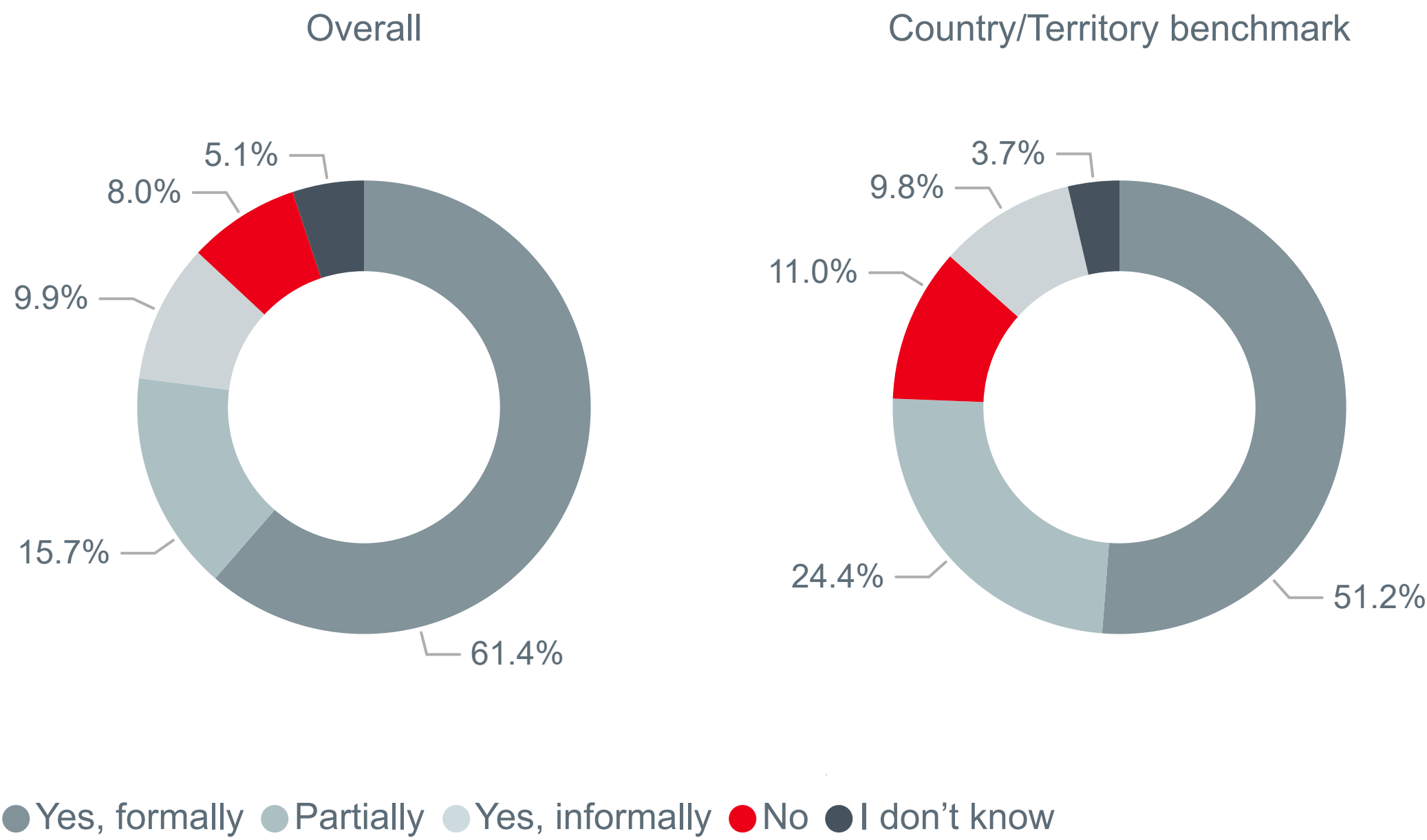
Risk Management Structure and Function

This section looks at the structure and function of risk management departments, including methods used for risk identification and methods to evaluate the efficacy of risk management programs within organizations.

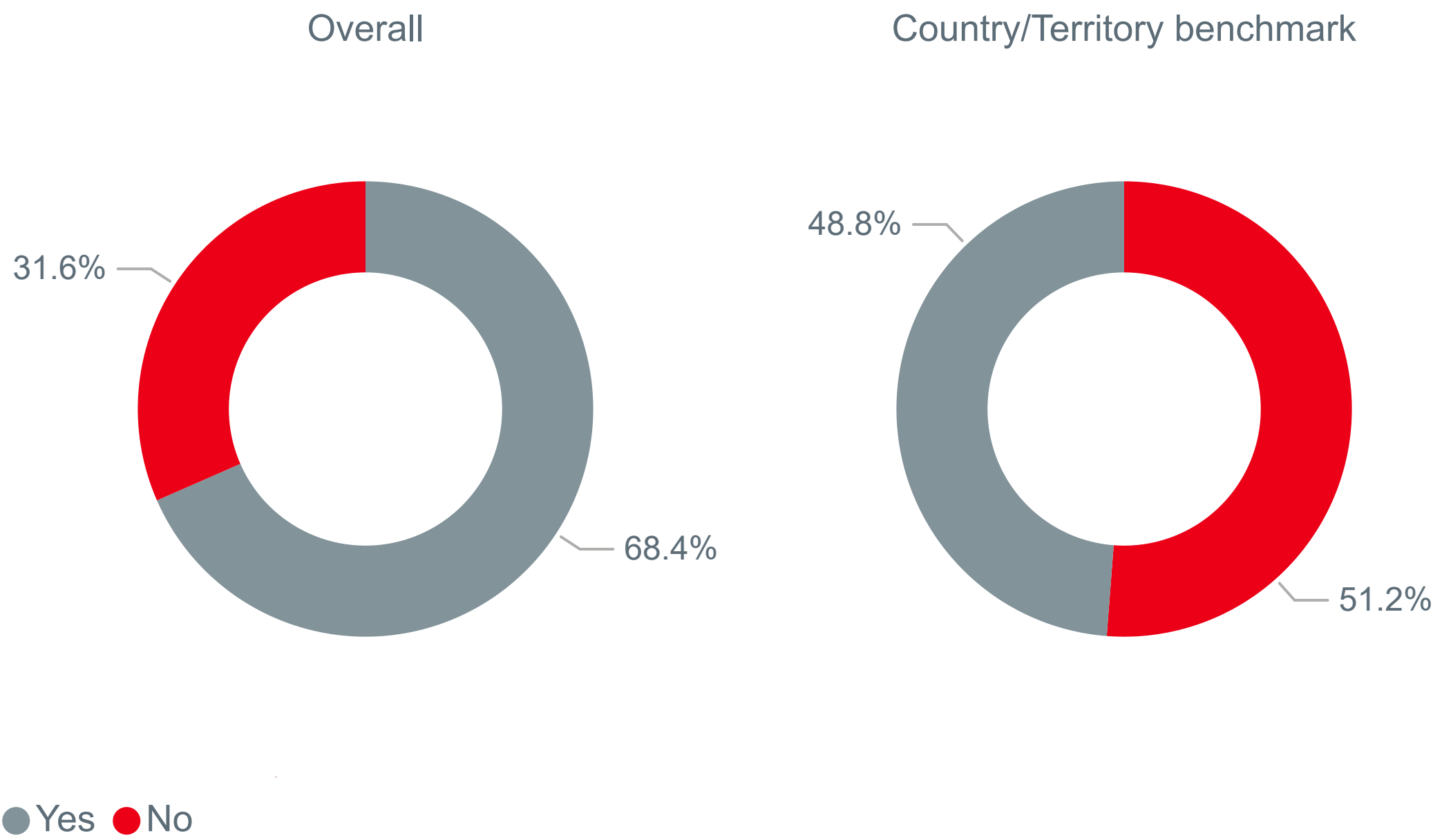
The displayed results show overall global data compared to the data from this country or territory.

[Click here for more information.](#)

Risk Oversight and Management Policies Are in Place and Established by a Board of Directors or a Board Committee



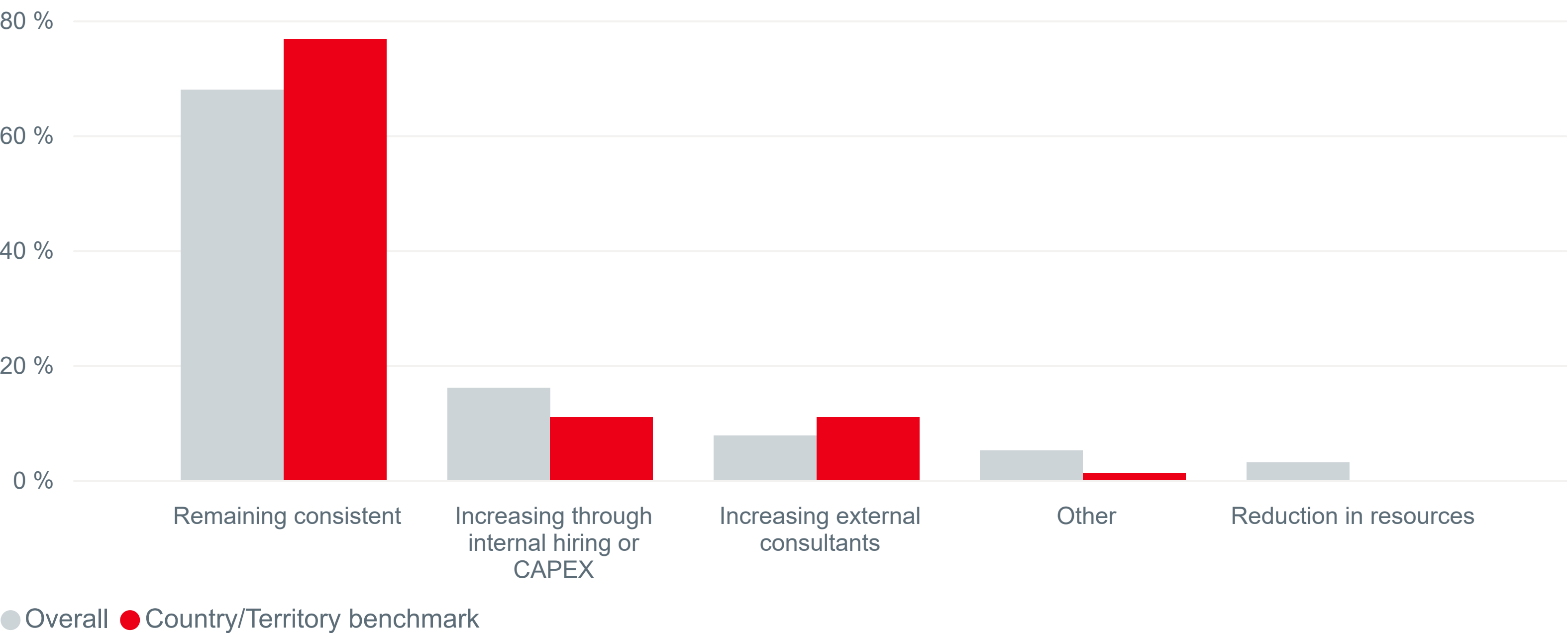
Organizations With a Formal Risk Management and Insurance Department



Methods to Identify Major Risks

Methods	Overall ▼	Country/Territory benchmark
Senior Management Judgment & Expertise	55.7 %	52.4%
Risk Info from Internal Audit Process	52.0 %	57.3%
Board/Management Risk Assessment	51.6 %	61.0%
Structured Process for Risk Identification (Enterprise-wide)	46.9 %	45.1%
Board/Management Risk Discussion (Annual Planning)	40.8 %	50.0%
External Reports	39.2 %	35.4%
Risk Info from Compliance Process	39.2 %	42.7%
Industry Analysis	37.7 %	32.9%
Board/Management Risk Discussion (Other)	35.1 %	35.4%
Risk Info from Disclosure Process	15.6 %	32.9%
No Formalized Process	6.6 %	3.7%

How Organizations Anticipate Changing Investment Levels in Risk Management Resources to Support Their Risk Agenda in the Next 12 Months



How Do Organizations Measure Efficacy of Risk Management Programs?

Methods	Overall	Country/Territory benchmark
Evaluate risk management considerations in investment/strategy decision	45.2 %	43.9%
Compare past risk events to risk management efficacy	44.8 %	37.8%
Track risk-management involvement within firm	31.4 %	30.5%
Compare safety-and-loss control results (e.g. return-to-work speed)	24.3 %	18.3%
Does not measure	22.9 %	36.6%
Lower the Total Cost of Risk (TCOR)	17.6 %	8.5%
Identify financial benefits due to company captive (e.g. income generated)	16.1 %	14.6%
Other	4.7 %	1.2%

Dial
Risk
Risk

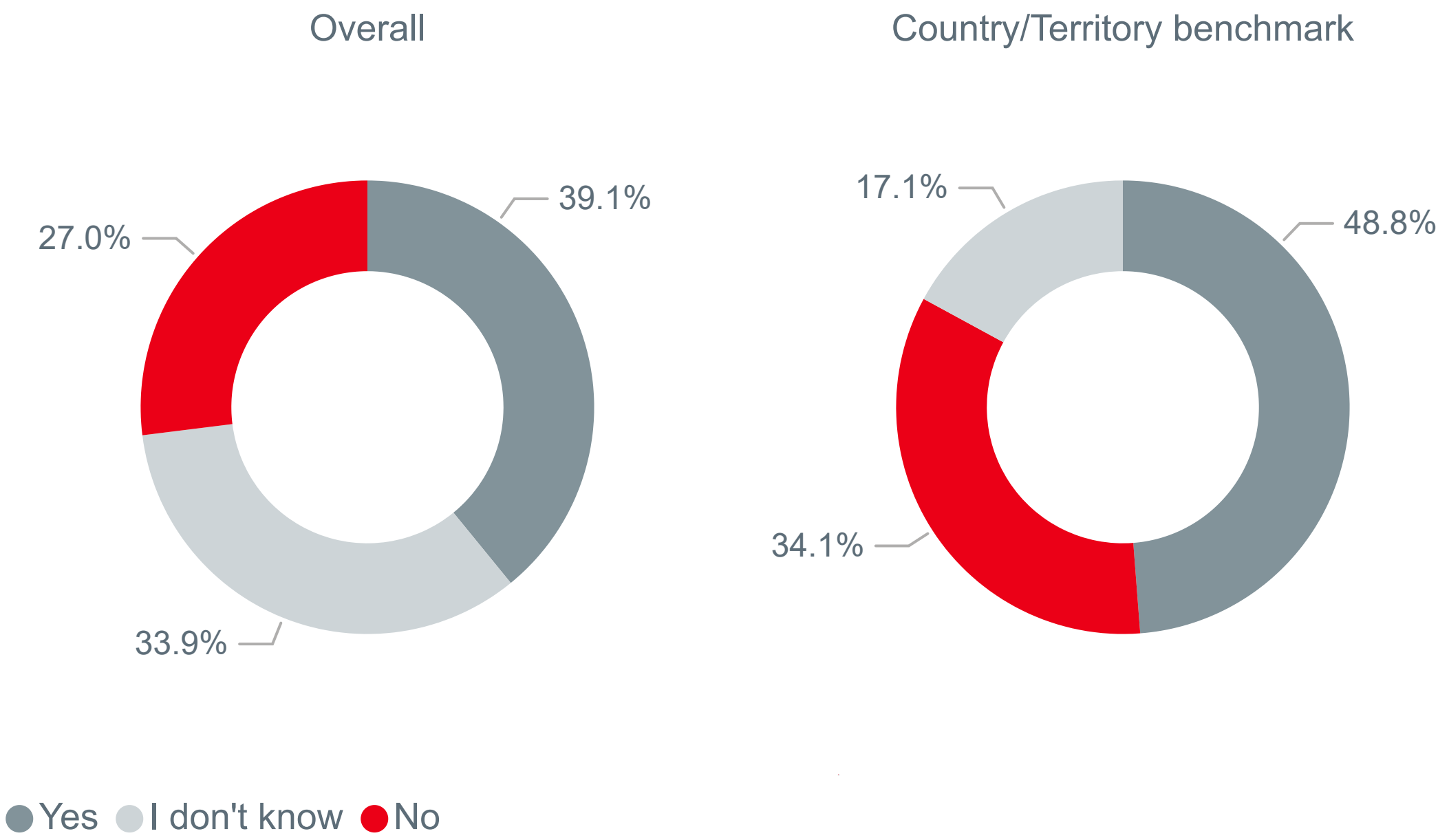
Risk Management Involvement in M&A and Divestitures

This section looks at the role risk management plays during M&A and divestiture processes.

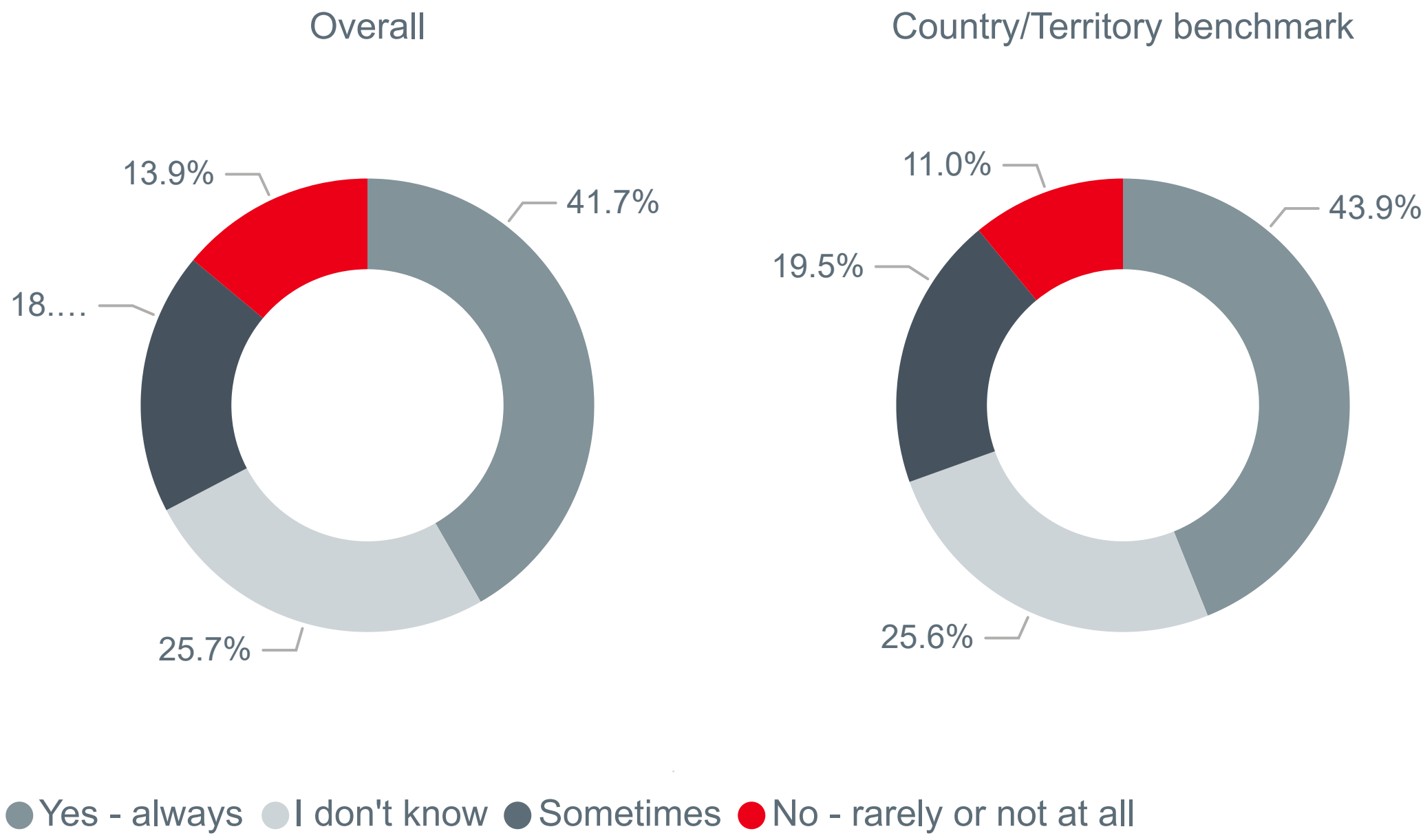
The displayed results show overall global data compared to the data from this country or territory.

[Click here for more information.](#)

Organizations Planning to Acquire or Divest Assets Within the Next 12 Months



Organizations Assessing Their Most Critical and Emerging Risks Throughout M&A and Divestitures



Dial
Risk
Risk

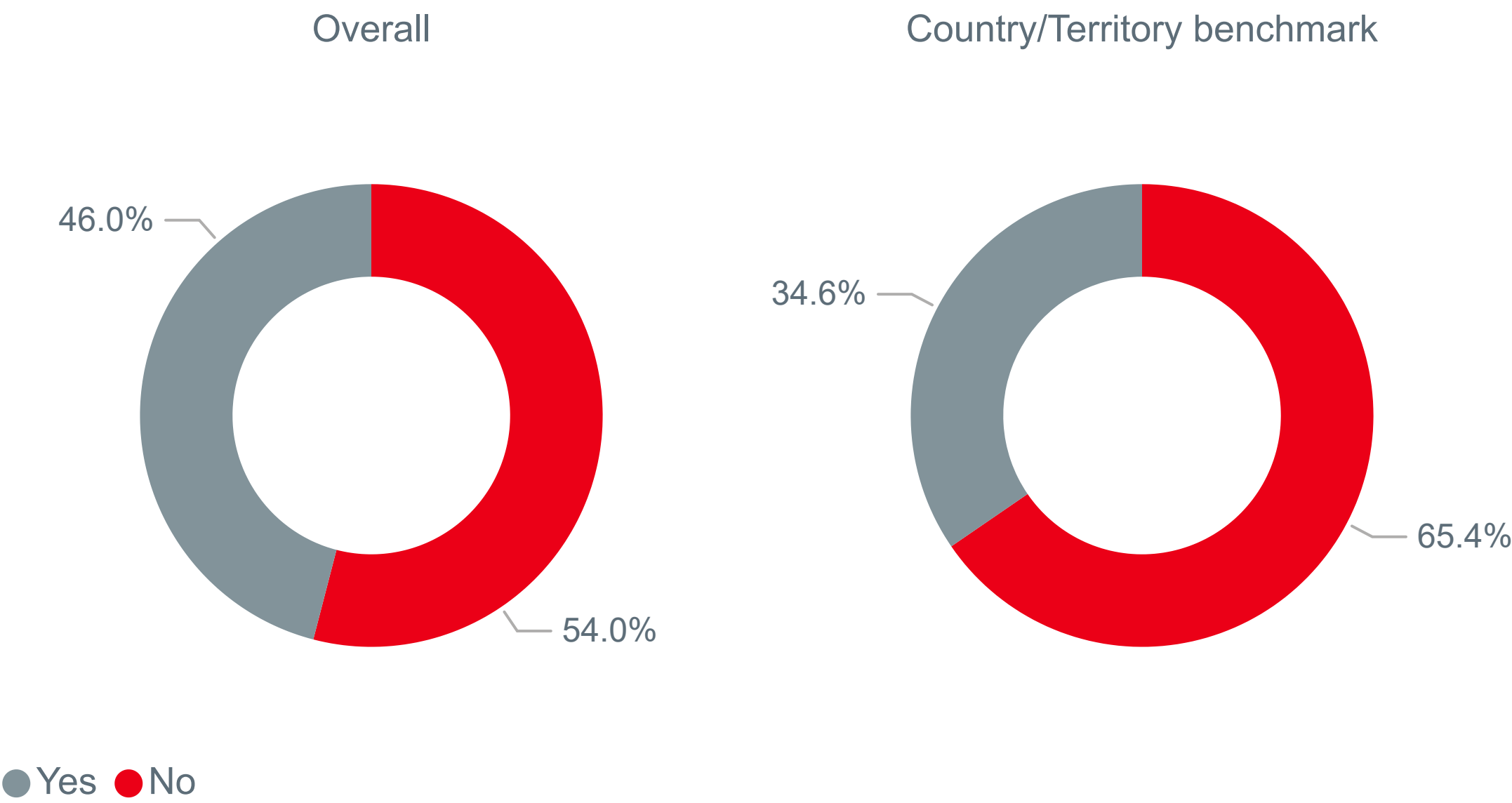
Management of Total Cost of Risk (TCOR)

This section looks at the management of insurable risk within organizations overall, if and how insurable risk is measured and whether the associated costs are increasing or decreasing.

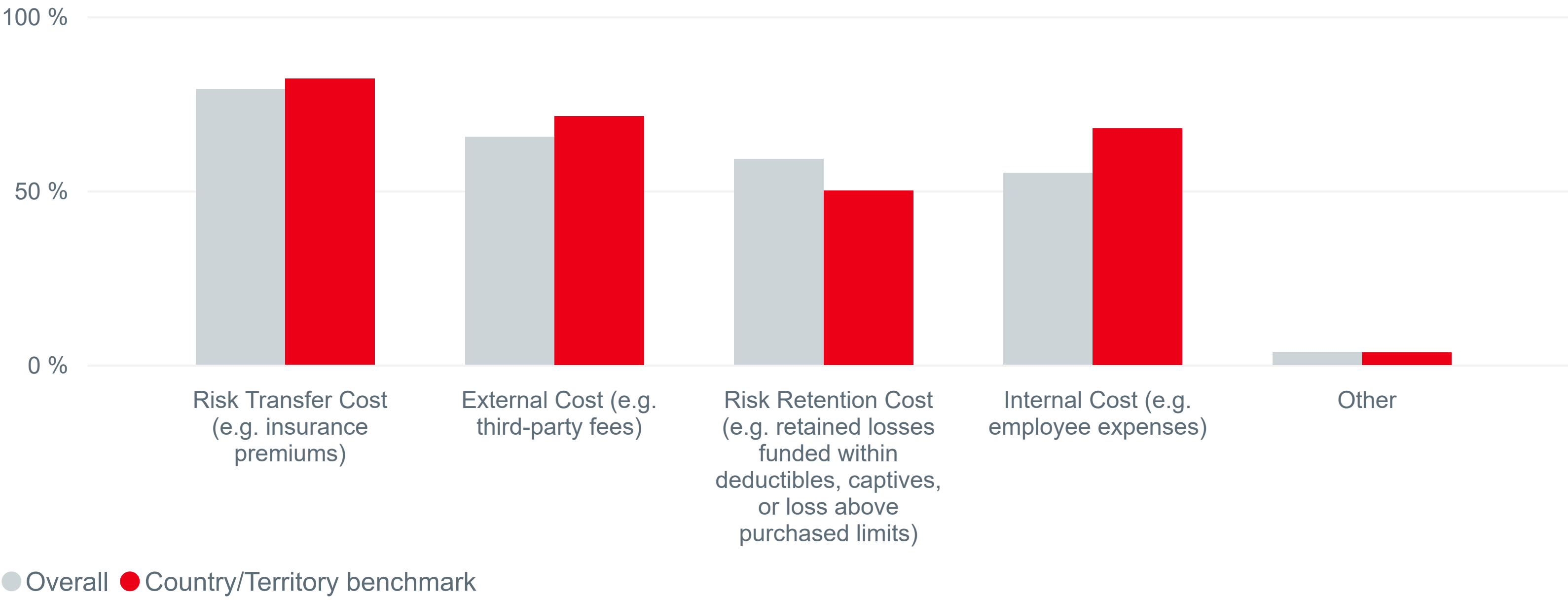
The displayed results show overall global data compared to the data from this country or territory.

[Click here for more information.](#)

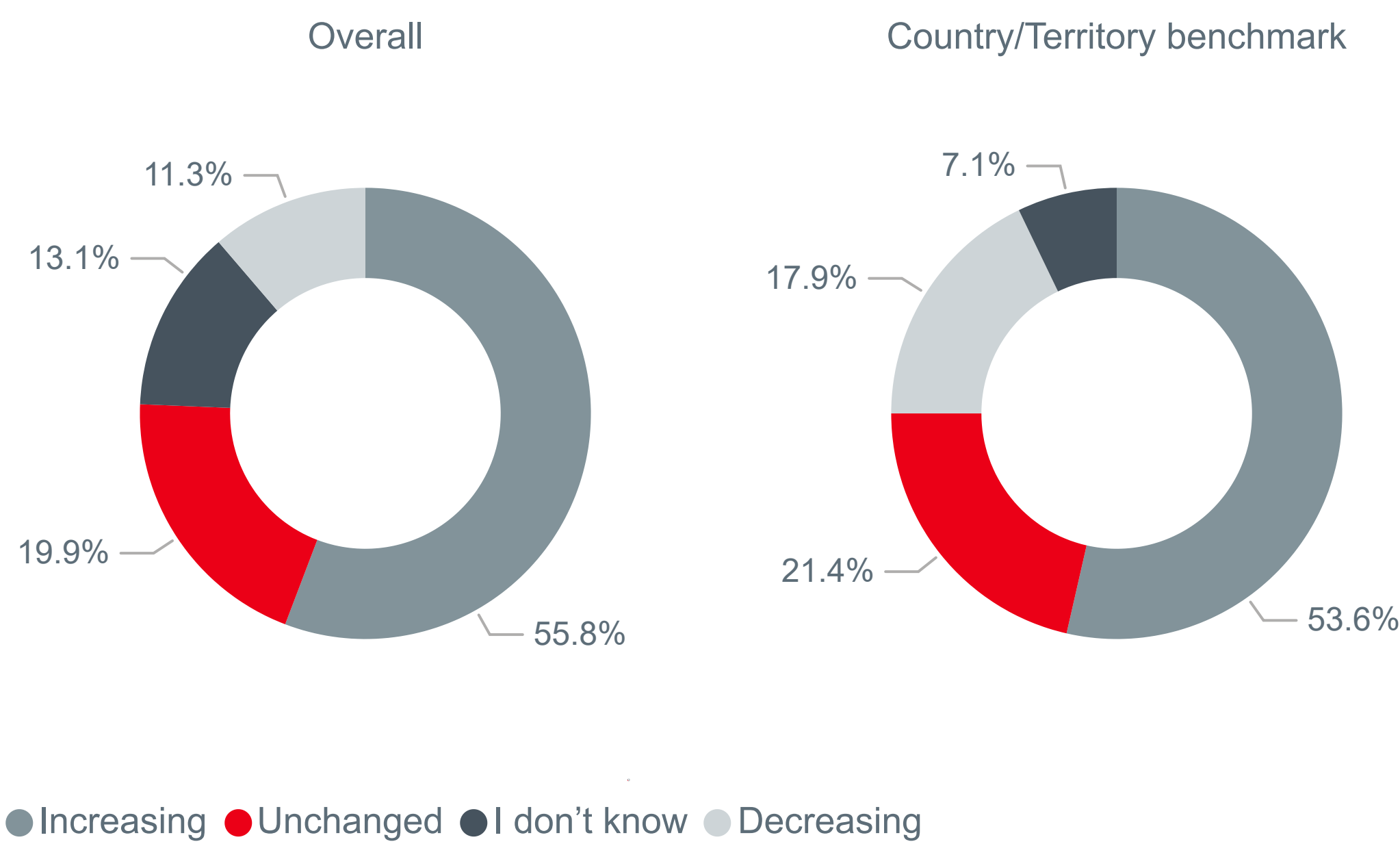
Organizations Who Measure Total Cost of Insurable Risk



Total Cost of Insurable Risk Factors Measured by Organizations



How Organizations' Total Cost of Insurable Risk is Changing



How Organizations Evaluate Their Insurance Programs to Ensure They are Maximizing Potential Value

Methods	Overall	Country/Territory benchmark
Advice from insurance broker	81.1 %	79.0%
Senior management judgment and expertise	47.6 %	53.1%
Comparing current program to previous program	45.7 %	24.7%
Industry benchmarking	43.9 %	35.8%
Advice from insurer	29.0 %	25.9%
Quantitative analytics tools to test and model scenarios and program options	19.3 %	11.1%
Does not evaluate	4.2 %	3.7%
Other	3.7 %	4.9%

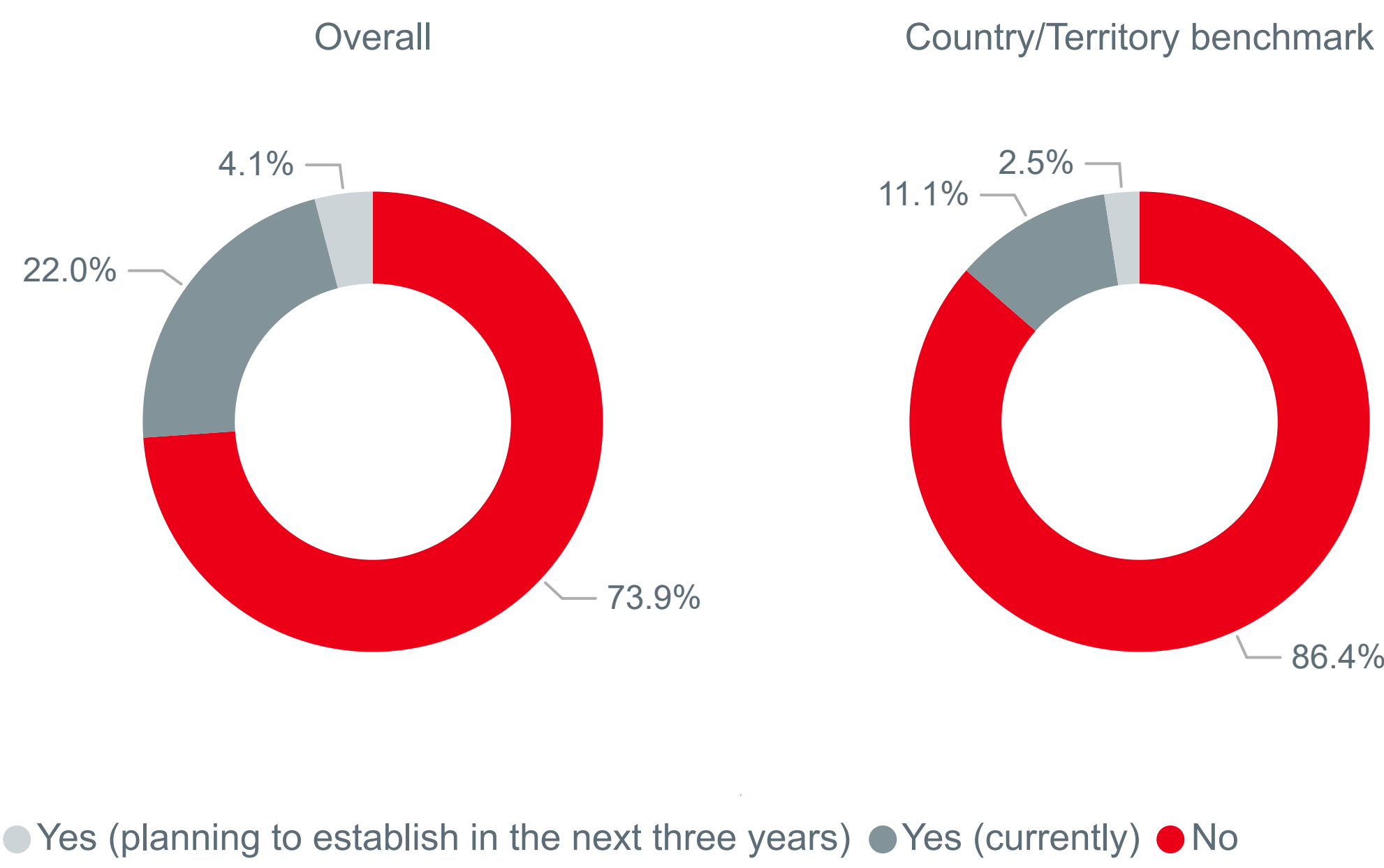
Captives

This section shows the usage of and reason for captives, or cells within a Protected Cell Company (PCC), as well as types of risks currently underwritten and risks planned to be underwritten in the next three years within these structures.

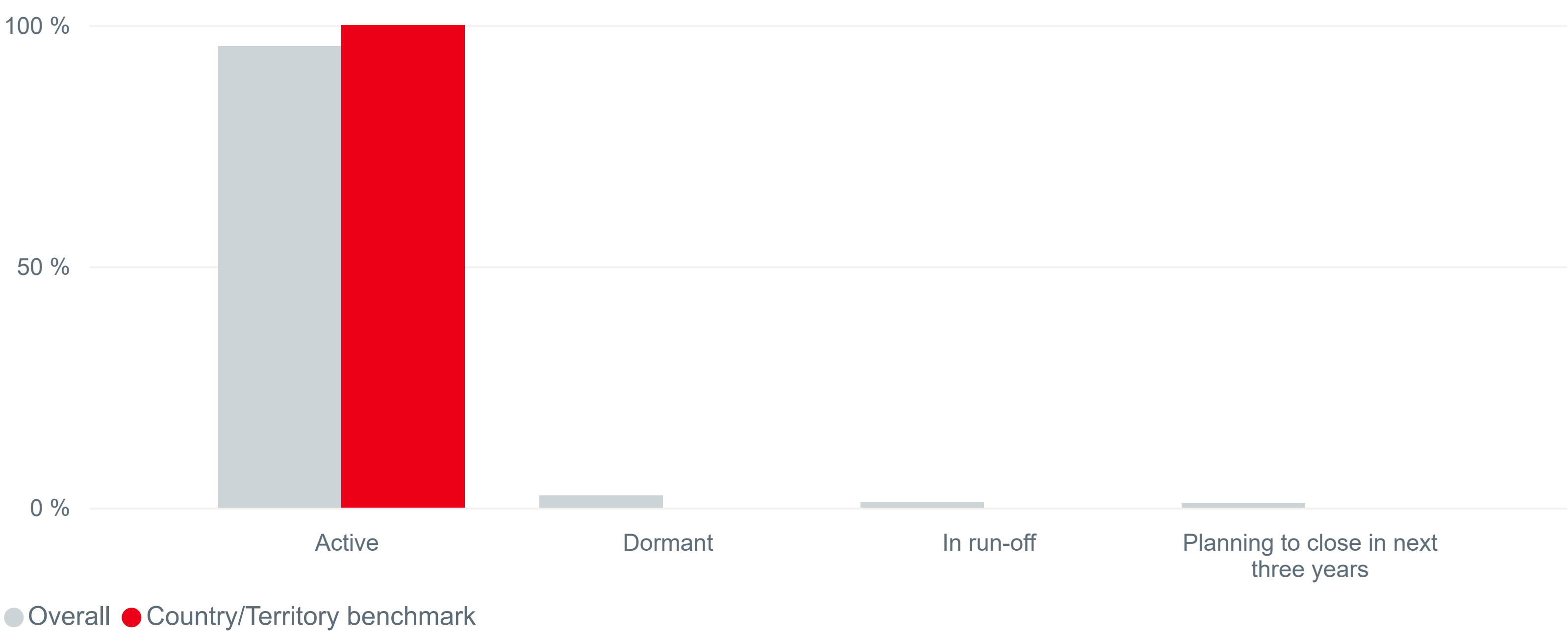
The displayed results show overall global data compared to the data from this country or territory.

[Click here for more information.](#)

Organizations Who Have or Are Planning to Set Up a Captive Insurance Company or Cell in a Protected Cell Company



Status of Current Captives or Cells in Protected Cell Companies



Risks Currently Underwritten or Planned to Be Underwritten via a Captive or Cell in a Protected Cell Company

Risks	Overall ▼	Country/Territory benchmark
Property (property damage/business interruption)	56.1 %	100.0%
General/Third-Party Liability	48.5 %	62.5%
Auto Liability	32.5 %	12.5%
Employers' liability/workers' compensation	30.8 %	37.5%
Health/Medical	26.2 %	12.5%
Product Liability & Completed Operations	25.7 %	25.0%
Directors & Officers Liability	24.7 %	25.0%
Cyber Liability/Network Liability	23.6 %	0.0%
Marine	23.6 %	12.5%
Catastrophe	23.0 %	25.0%
Professional Indemnity/Errors & Omissions Liability	22.8 %	12.5%
Life	16.2 %	12.5%
Crime/Fidelity	15.6 %	25.0%
Employee Benefits (Excluding Health/Medical and Life)	15.6 %	37.5%
Employment Practices Liability	15.0 %	25.0%
Environmental/Pollution	15.0 %	12.5%
Terrorism	13.3 %	12.5%
Credit/Trade Credit	12.4 %	12.5%
Other	11.6 %	0.0%
Product Recall/Tampering	10.8 %	0.0%
Warranty	8.6 %	0.0%
Owner-Controlled Insurance Program	7.0 %	25.0%
Contractor-Controlled Insurance Program	5.7 %	0.0%
Financial Products	5.7 %	12.5%
Aviation	5.1 %	0.0%
Third-Party Business	4.4 %	25.0%
Subcontractor Default Insurance	3.6 %	0.0%

Dial
Dial
Risk
Risk

Appendix

Learn more about the survey's methodology and participation demographics.

All Risks Ranked

Risks	Overall ▲
Cyber Attacks/Data Breach	1
Business Interruption	2
Economic Slowdown/Slow Recovery	3
Regulatory/Legislative Changes	4
Increasing Competition	5
Commodity Price Risk/Scarcity of Materials	6
Supply Chain or Distribution Failure	7
Damage to Reputation/Brand	8
Geopolitical Volatility	9
Cash Flow/Liquidity Risk	10
Failure to Attract or Retain Top Talent	11
Political Risk	12
Weather/Natural Disasters	13
Property Damage	14
Workforce Shortage	15
Climate Change	16
Failure to Innovate/Meet Customer Needs	17
Tech Failure/System Failure	18
Rapidly Changing Market Trends	19
Vendor Management/Third Party Risk	20
Exchange Rate Fluctuation	21
Environmental Risk	22
Capital Availability	23
Major Project Failure	24
Work Injuries	25
Product Liability/Recall	26
Interest Rate Fluctuation	27
Counterparty Credit Risk	28
Artificial Intelligence (AI)	29
Concentration Risk (Product, People, Geography, Etc.)	30

Risks	Overall ▲
Third-Party Liability (e.g. E&O)	31
Environmental Social Governance (ESG)/Corporate Social Responsibility (CSR)	32
Data Privacy (including GDPR) Requirements/Non-Compliance	33
Asset Price Volatility	34
Outdated Tech Infrastructure	35
Aging Workforce & Related Health Issues	36
Disruptive Technologies	37
Merger/Acquisition/Restructuring	38
Absenteeism	39
Inadequate Succession Planning	40
Pandemic Risk/Health Crises	41
Failure to Implement/Communicate Strategy	42
Personal Liability (Directors & Officers)	43
Conduct Risk/Unethical Behavior	44
Rising Healthcare Costs	45
Intellectual Property Risks	46
Globalization/Emerging Markets	47
Theft	48
Fraud or Embezzlement	49
Outsourcing	50
Terrorism	51
Share Price Volatility	52
Harassment/Discrimination (Employment Related)	53
Pension Risks	54
Sovereign Debt	55
Extortion	56
Kidnap & Ransom	57
Gender Pay Gap	58
Impact of Blockchain Tech	59
Impact of Brexit	60

Participants by Country/Territory

Country/Territory	Overall ▼
United States	15.8 %
United Kingdom	6.0 %
Brazil	5.3 %
Colombia	4.4 %
Italy	4.3 %
Portugal	4.0 %
Spain	3.9 %
Australia	3.8 %
Netherlands	3.6 %
Canada	3.1 %
Japan	2.9 %
Poland	2.8 %
Germany	2.4 %
Argentina	2.3 %
Ecuador	2.2 %
India	1.9 %
Mexico	1.8 %
Sweden	1.7 %
Chile	1.6 %
Uruguay	1.6 %
Puerto Rico	1.6 %
Peru	1.5 %
Austria	1.4 %
Denmark	1.4 %
Ireland	1.3 %
South Korea (ROK)	1.3 %
Finland	1.2 %
Belgium	1.2 %
France	1.2 %
Singapore	1.2 %
South Africa	1.2 %
Switzerland	1.2 %

Country/Territory	Overall ▼
Vietnam	1.1 %
Turkey	1.0 %
Norway	0.9 %
Philippines	0.8 %
United Arab Emirates	0.8 %
Malaysia	0.7 %
Greece	0.5 %
New Zealand	0.4 %
Thailand	0.4 %
Hong Kong SAR, China	0.3 %
Indonesia	0.2 %
Oman	0.2 %
Qatar	0.2 %
Bahrain	0.2 %
Luxembourg	0.2 %
Bermuda	0.1 %
Hungary	0.1 %
Czech Republic	0.1 %
Liechtenstein	0.1 %
Papua New Guinea	0.1 %
Bolivia	0.0 %
Cayman Islands	0.0 %
Channel Islands	0.0 %
Estonia	0.0 %
Guatemala	0.0 %
Kenya	0.0 %
Panama	0.0 %
Romania	0.0 %
Slovakia	0.0 %
Slovenia	0.0 %
Taiwan	0.0 %

Participants by Industry

Primary Industry	Overall ▼
Industrials and Manufacturing	19.1 %
Food, Agribusiness and Beverage	10.6 %
Construction and Real Estate	10.0 %
Natural Resources	8.6 %
Transportation and Logistics	7.4 %
Financial Institutions	6.1 %
Other	6.0 %
Retail and Consumer Goods	5.5 %
Technology, Media and Communications	4.4 %
Professional Services	4.2 %
Healthcare Providers and Services	4.0 %
Life Sciences	3.8 %
Insurance	3.7 %
Public Sector	3.7 %
Hospitality, Travel and Leisure	1.9 %
Financial Sponsors	0.6 %
Sports and Entertainment	0.6 %

Participants by Company Type

Type of Company	Overall ▼
Private	67.7 %
Public	21.3 %
Non Profit	4.5 %
Other	3.4 %
Government Owned	2.1 %
Government	1.2 %

Participants by Business Area

Business Area	Overall ▼
Risk	79.4%
C-Suite	38.1%
Finance	29.5%
Other	15.3%
HR	3.8%

Participants by Number of Employees

Organization Size	Overall ▼
500 - 2,499	23.9 %
1 - 249	23.4 %
5,000 - 14,999	13.4 %
2,500 - 4,999	11.9 %
250 - 499	11.5 %
15,000 - 49,999	9.7 %
50,000+	6.1 %
I don't know	0.2 %

Participants by Revenue

Revenue	Overall ▼
Between USD \$100m and USD \$500m	21.8 %
Less than USD \$50m	16.6 %
Between USD \$1bn and USD \$5bn	16.5 %
More than USD \$5bn	15.1 %
Between USD \$50m and USD \$100m	10.3 %
Between USD \$500m and USD \$1bn	10.0 %
Cannot disclose	9.8 %

Methodology

Aon's tenth Global Risk Management Survey, a biennial web-based research report, was conducted between April and June 2025 in 11 languages.

The research gathered responses from 2,941 decision makers including c-suite leaders, risk managers and treasurers from 16 industry clusters, which include small, medium and large companies in 63 countries and territories around the world. The respondents answered questions about their approach to risk management and insurance, as well as wider business decisions.

Aon Centre of Innovation and Analytics tabulated the responses.

Percentages for some of the responses may not add up to 100 percent due to rounding or respondents being able to select more than one answer.

All revenue amounts are shown in US Dollars.

About Aon

Aon plc (NYSE: AON) exists to shape decisions for the better — to protect and enrich the lives of people around the world. Through actionable analytic insight, globally integrated Risk Capital and Human Capital expertise, and locally relevant solutions, our colleagues provide clients in over 120 countries with the clarity and confidence to make better risk and people decisions that help protect and grow their businesses.

Follow Aon on [LinkedIn](#), [X](#), [Facebook](#) and [Instagram](#). Stay up-to-date by visiting the [Aon Newsroom](#) and sign up for News Alerts [here](#).

While care has been taken in the production of this document, Aon does not warrant, represent or guarantee the accuracy, adequacy, completeness or fitness for any purpose of the document or any part of it and can accept no liability for any loss incurred in any way by any person who may rely on it. Any recipient shall be responsible for the use to which it puts this document. This document has been compiled using information available to us up to its date of publication and is subject to any qualifications made in the document.

© Aon plc 2025. All rights reserved.

**Read more at
[Aon.com/GRMS](https://aon.com/GRMS)**

Diet
Risk
Risk